



ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Martedì 26 settembre 2023

Il giorno 26 settembre 2023, alle ore 14.30, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano. La riunione si è svolta in forma telematica mediante l'utilizzo da remoto della piattaforma Teams di Microsoft, ai sensi del Regolamento transitorio sulle modalità di svolgimento telematico delle sedute degli Organi collegiali di Ateneo.

Sono presenti:

Prof. Elio Franzini	Rettore – Presidente
Prof.ssa Maria Pia Abbracchio	Prorettrice Vicaria con delega alla Ricerca e innovazione
Prof. Francesco Blasi	Componente interno docente
Prof. Marco Giuliani	Componente interno docente
Prof. Stefano Poli	Componente interno docente
Prof.ssa Chiara Tenella Sillani	Componente interna docente
Dott.ssa Marina Tavassi	Componente esterna
Dott.ssa Silvia Panigone	Componente esterna
Dott. Ferruccio Capelli	Componente esterno
Dott. Andrea Cerini	Componente interno PTAB
Dott.ssa Flavia Faccini	Rappresentante degli studenti
Sig. Tommaso Bertacco	Rappresentante degli studenti

Assistono alla seduta:

Dott.ssa Luisa Motolese, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Luigi De Paola, componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Nicola Di Lascio, componente del Collegio dei Revisori dei Conti, il quale lascia anticipatamente la seduta al termine della trattazione del punto 9 all'o.d.g.

Partecipano alla seduta:

Dott. Roberto Conte, Direttore Generale – Segretario, assistito per le operazioni relative dalla dott.ssa Antonella Esposito, dalla dott.ssa Maria Di Nardo e dalla dott.ssa Alina Bovi.

Prof.ssa Antonella Baldi, Prorettrice delegata all'Internazionalizzazione.

Prof.ssa Marina Brambilla, Prorettrice delegata alla Programmazione e all'organizzazione dei servizi per la didattica, gli studenti e il personale.

Prof.ssa Marina Carini, Prorettrice delegata a Terza missione, attività culturali e impatto sociale.

Prof.ssa Marilisa D'Amico, Prorettrice delegata a Legalità, trasparenza e parità di diritti.

Prof. Goffredo Haus, Prorettore delegato all'Innovazione digitale, servizi ICT, progetti strategici e speciali.

Prof. Gian Vincenzo Zuccotti, Prorettore delegato ai Rapporti con le istituzioni sanitarie.

Prof.ssa Marisa Porrini, Prorettrice delegata alla Didattica.

Partecipano altresì alla seduta:

Dott.ssa Tiziana Manfredi, Dirigente responsabile della Direzione Contabilità, bilancio e programmazione finanziaria.

Dott. Angelo Casertano, Dirigente della Direzione Servizi per la Ricerca, limitatamente alla trattazione del punto 3.1 all'o.d.g.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Dott.ssa Daniela Falcinelli, Responsabile delegata della Direzione Organizzazione e Sviluppo risorse umane, limitatamente alla trattazione del macro punto 6 all'o.d.g.

Dott. Marco Silva, Responsabile dell'Ufficio Programmazione e gestione del personale docente, limitatamente alla trattazione del macro punto 6 all'o.d.g.

Dott. Enrico Tapella, Dirigente responsabile della Direzione Didattica e formazione, limitatamente alla trattazione del macro punto 10 all'o.d.g.

Interviene dopo l'inizio della seduta:

Dott.ssa Marina Tavassi, a partire dalla trattazione del punto 3.1 all'o.d.g.

Lascia anticipatamente la seduta:

Dott.ssa Marina Tavassi, nel corso della trattazione del punto 8.7 all'o.d.g.

...omissis...



8. LAVORI, FORNITURE E SERVIZI.

...omissis...

8.4 Edificio n. 23060, sito in Milano, via Celoria 16: Ristrutturazione edificio ex-Ciclotrone per esigenze scientifiche e tecnologiche CIMAINA e progetto Printmed Regione Lombardia - approvazione Perizia di Variante e Suppletiva n.2 (Direzione Edilizia e sostenibilità; Direzione Centrale acquisti).

Il Rettore informa che con delibera del Consiglio di amministrazione assunta in data 29 giugno 2021 l'Ateneo ha approvato l'espletamento di una procedura negoziata per la ristrutturazione dell'edificio edificio n.23060 sito in Milano, via Celoria 16, per la realizzazione di una Struttura di ricerca e formazione sanitaria basata sull'uso combinato di tecnologie di realtà virtuale e stampa additiva funzionale. Tale Progetto denominato "PRINTMED-3D" è finanziato dalla Regione Lombardia, è coordinato dal Prof. Paolo Milani, Direttore del Centro di Eccellenza CIMAINA - Centro di Eccellenza Interdisciplinare Materiali e Interfacce Nanostrutturati. In tale seduta il Consiglio di amministrazione deliberava l'importo a base d'appalto pari ad € 902.000,00 di cui € 51.000,00 per oneri della sicurezza non ribassabili, IVA 10% esclusa.

Nella medesima seduta, il Consiglio di amministrazione approvava, ai sensi dell'art. 1 del D.L. 76/2020 (Decreto Semplificazioni) come modificato dal D.L. 77/2021 (Decreto Semplificazioni Bis), mediante affidamento diretto, la fornitura e posa degli arredi nell'ambito delle opere di ristrutturazione edificio ex- Ciclotrone edificio n. 23060, sito in Milano, via Celoria 16, per l'importo a base d'appalto di € 94.405,00 di cui €905,00, IVA 22% esclusa.

Con determina il Direttore Generale del 23 febbraio 2022 approvava le risultanze della procedura d'appalto e l'affidamento dei sopraindicati lavori all'Impresa COSIAM S.r.l., con sede legale in via Cicerone 104/B – 93012 Gela (CL), per l'importo complessivo di € 767.301,75, al netto del ribasso del 18,01 % di cui € 738.616,75 per lavori e € 28.685,00 per oneri di sicurezza, IVA 10% esclusa;

Con verbale sottoscritto dalle parti in data 11 aprile 2022 è stata effettuata la consegna dei lavori "sotto le riserve di legge"; Il tempo utile per ultimare tutti i lavori compresi nell'appalto era fissato in giorni 190 (centonovanta) naturali, successivi e continui, decorrenti dalla data del verbale di consegna ovvero dalla data di consegna sotto riserva: la data di fine lavori era quindi fissata per il giorno 17 ottobre 2022.

A fronte di lavorazioni impreviste ed imprevedibili, di sopravvenute nuove esigenze da parte della Stazione Appaltante ed alle conclamate difficoltà nel reperimento delle materie prime, si è resa necessaria una variazione delle lavorazioni che hanno portato ad una sospensione delle stesse al fine di predisporre una Perizia di Variante e Suppletiva ai sensi dell'Art.106, del D.Lgs 50/2016, consegnata dalla Direzione Lavori in data 14/11/2022.

Con delibera del Consiglio di amministrazione assunta in data 29 novembre 2022 l'Ateneo ha approvato ed autorizzato:

- la stipula dell'Atto Aggiuntivo con l'Impresa COSIAM s.r.l. inerente alla Perizia di Variante e Suppletiva relativa alle migliorie e agli interventi integrativi di carattere edile ed impiantistici, per l'importo complessivo di € 376.871,46, IVA esclusa, al netto del ribasso offerto in sede di appalto dei lavori principali.
- di dare mandato agli Uffici competenti di porre in essere gli atti necessari per la sottoscrizione del suddetto Atto Aggiuntivo con l'Impresa COSIAM s.r.l.
- di prendere atto dell'adeguamento dei prezzi dei lavori aggiudicati e previsti nel contratto rep. N. 491/2022 del 19/05/2022, ai sensi del D.Lgs 50/2022, per un importo pari ad € 231.712,49 IVA esclusa.
- l'adeguamento delle competenze professionali a TEKNE S.p.A. per le attività di Direzione Lavori, Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, progettazione, predisposizione elaborati grafici, misure e contabilità di tutte le opere previste in Perizia di Variante e Suppletiva, per un importo preventivato di € 40.000,00 IVA e oneri di legge esclusi, da confermare a seguito di verifica



di congruità dell'importo totale delle prestazioni eseguite e da eseguire, calcolate sulla base delle tariffe professionali di cui al D.M. 17/06/2016 e ribassate del 45% come da sconto offerto in sede di gara.

- di dare mandato agli Uffici competenti di porre in essere gli atti necessari per la sottoscrizione degli atti contrattuali con TEKNE S.p.a per l'importo preventivato di € 40.000,00 IVA e oneri di legge esclusi.
- lo stanziamento di € 510.000,00 per l'adeguamento prezzi ai sensi del D.Lgs 50/2022 e la Perizia di Variante e Suppletiva relativa alle migliorie e agli interventi integrativi di carattere edile ed impiantistici, per il completamento della nuova sede di via Celoria 16.

Tutto quanto sopra, ovvero l'adeguamento prezzi ai sensi del D.L. 50/2022 e la Perizia di Variante e Suppletiva relativa alle migliorie e agli interventi integrativi di carattere edile ed impiantistici, per il completamento della nuova sede di via Celoria 16, ha determinato lo stanziamento dell'importo complessivo di € 1.890.000,00 determinato come da Quadro Economico in seguito dettagliato.

A fronte di sopravvenute nuove esigenze da parte della Stazione Appaltante e nuove lavorazioni impreviste ed imprevedibili, si è resa necessaria un'ulteriore variazione delle lavorazioni che hanno portato ad una sospensione delle stesse al fine di predisporre una Perizia di Variante e Suppletiva n° 2 ai sensi dell'Art.106 comma 7 del D.Lgs 50/2016, consegnata dalla Direzione Lavori in data 19/09/2023: *"Art. 106 comma 7: Nei casi di cui al comma 1, lettere b) e c), per i settori ordinari il contratto può essere modificato se l'eventuale aumento di prezzo non eccede il 50 per cento del valore del contratto iniziale. In caso di più modifiche successive, tale limitazione si applica al valore di ciascuna modifica. Tali modifiche successive non sono intese ad aggirare il presente codice"*

Andamento dei Lavori

I lavori di ristrutturazione della Sede Universitaria hanno subito un sensibile ritardo dei tempi contrattuali a seguito di difficoltà nell'approvvigionamento dei materiali con la conseguente modifica del cronoprogramma originario delle fasi di esecuzione

Inoltre, come sopra riportato, a fronte di lavorazioni impreviste ed imprevedibili e di sopravvenute nuove esigenze da parte della Stazione Appaltante, si è resa necessaria Perizia di variante n° 1, trasmessa in data 14/11/2022 ed approvata dal CDA on data 29/11/2022.

Essa ha portato ad una rideterminazione dei tempi contrattuali prorogando la fine lavori al 17 novembre 2022

Nel corso dell'esecuzione dei lavori, dopo l'approvazione della suddetta perizia di variante n° 1 sono sopraggiunte nuove esigenze, necessità e migliorie richieste dalla Stazione Appaltante in seguito elencate:

- installazione di tubazioni dei gas tecnici in acciaio Inox a fronte di tubazioni in rame previste dal progetto esecutivo.
- Sostituzione dei serramenti esterni della facciata di ingresso
- Sistemazione di alcune porzioni di pareti che presentano macchie di umidità.
- Installazione di controsoffitto a copertura del corridoio a servizio di tutti i locali e rispettivi corpi illuminanti
- Integrazioni per il sistema di gestione energetica
- installazione di tre ulteriori finestre del tipo "visive" sulle pareti delle camere bianche.
- Necessità di installare un macchinario nel locale T15 e conseguente modifica degli allacci ai vari impianti
- Messa in sicurezza del carroponete

Da ultimo, sono sopraggiunte circostanze impreviste ed imprevedibili che pregiudicavano la sicurezza del cantiere e di conseguenza il futuro utilizzo del fabbricato. Nella fattispecie, gli impianti, le



canalizzazioni e i controsoffitti ancorati al plafone, dovranno essere conformi alla normativa vigente in merito alla posa di idonei sistemi di staffaggio antisismico.

Per le sopracitate motivazioni, si registra lo slittamento delle lavorazioni, con un adeguamento di tempi, dei costi e delle scelte tecniche, esplicitate nella Perizia di Variante e Suppletiva n° 2, trasmessa dalla Direzione Lavori alla Stazione Appaltante in data 19/09/2023 ed oggetto della presente delibera.

Necessità di lavorazioni migliorative – Tipologia lavorazioni in variante

Le opere da ricomprendere nell'ambito della Perizia di Variante e Suppletiva n° 2 possono essere ricondotte essenzialmente all'elenco di seguito riportato:

- Opere aggiuntive e migliorative dell'opera relative a:
 - Piano di Lavoro per eseguire lavorazioni in quota
 - Fornitura e posa di n.2 serramenti in facciata
 - Fornitura di n. 3 Visive per le camere bianche
 - Installazione di Controsoffitto nei corridoi
 - Impianto Gas Tecnici in acciaio
 - Linea acqua refrigerata
 - Sistema di gestione energetica
 - Quadro elettrico per il funzionamento del sistema di regolazione
 - Integrazione assistenze per impianti tecnologici
 - Messa in sicurezza del carro ponte
- Opere strettamente necessarie per la prosecuzione dei lavori, relative a:

IMPIANTO IDRAULICO:

 - Modifica impiantistica relativa all'unità di trattamento aria e relative tubazioni
 - Variazione del posizionamento umidificatori

IMPIANTO ELETTRICO:

 - Aggiornamento quadri elettrici per sopraggiunte nuove esigenze
- Opere necessarie per dare l'opera nel rispetto delle normative vigenti relative a:
 - Sistema di staffaggio antisismico per gli impianti
 - Messa in funzione degli impianti delle camere bianche

Alle suddette opere si aggiungono gli oneri di sicurezza connessi con le opere aggiuntive.

Oneri aggiuntivi Perizia di Variante e Suppletiva

Di seguito gli importi delle categorie principali delle opere oggetto di Perizia di Variante e Suppletiva n° 2, al netto del ribasso offerto in sede di gara del 18.01%:

1. Opere aggiuntive e migliorative dell'Opera

Importo totale € 223.098,90

pari al 63,95 % delle opere oggetto di Perizia di Variante

2. Opere strettamente necessarie per la prosecuzione dei lavori,

Importo totale € 18.214,70

pari al 5,22 % delle opere oggetto di Perizia di Variante



3. Opere necessarie per la messa in sicurezza secondo la normativa antisismica

Importo totale € 107.558,21

pari al 30,83 % delle opere oggetto di Perizia di Variante

4. Incremento oneri di sicurezza non soggetti a ribasso per le opere aggiuntive

Importo totale € 1.599,54

pari al 100,00 % degli oneri della sicurezza per le opere oggetto di Perizia di Variante

La Perizia di Variante e Suppletiva n° 2 di cui trattasi comporta pertanto una spesa complessiva per l'Amministrazione di **€ 350.471,35**, IVA esclusa, al netto del ribasso del 18,01% offerto in fase di gara, contenuta nella percentuale totale del **45,68 %** rispetto all'importo del contratto principale Rep. N° 491/2022 del 19/05/2022.

Tale importo è composto da:

- lavorazioni in variante (in aumento o detrazione delle quantità) già presenti nell'elenco prezzi di contratto, alle stesse condizioni del contratto principale, ovvero dedotti dal Prezziario Opere Pubbliche Regione Lombardia anno 2020
- lavorazioni aggiuntive non presenti nell'elenco prezzi di contratto, dedotti dal Prezziario Opere Pubbliche Regione Lombardia anno 2023 (gennaio) o da prezzi aggiunti redatti mediante apposite analisi eseguite nel 2023.

Oneri aggiuntivi competenze professionali

La redazione della documentazione tecnico amministrativa e la predisposizione degli elaborati grafici, misure e contabilità di tutte le opere previste dalla Perizia di Variante e Suppletiva n° 2 comporta un'integrazione delle competenze professionali inerenti alle attività di Direzione Lavori e Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione per un importo preventivato stimato di per un massimo di **€ 40.000,00** IVA e oneri di legge esclusi, al netto del ribasso di gara.

Quadro economico – valutazione costi - finanziamento

Il progetto complessivo comprendente la Perizia di Variante e suppletiva n° 2, nonché tutte le altre prestazioni professionali e le forniture necessarie per rendere il complesso edilizio di via Celoria 16 funzionante e funzionale nei termini previsti, comporta una spesa complessiva di **€ 2.330.000,00** come di seguito riportato.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

QUADRO ECONOMICO IN ESECUZIONE									
A) LAVORI AGGIUDICATI (contratto d'appalto Rep n° 491/2022 del 19/05/2022)									
1	Opere edili ed impiantistiche				€	738.616,75			
2	Oneri della sicurezza non soggetti a ribasso				€	28.685,00			
TOTALE LAVORI AGGIUDICATI A)						€	767.301,75		
B) LAVORI PERIZIA DI VARIANTE 1 (approvata con delibera del CdA in data 29/11/2022)									
3	Opere edili ed impiantistiche in variante al netto dello sconto di gara del 18,01%				€	374.457,46			
4	Oneri della sicurezza non soggetti a ribasso				€	2.414,00			
TOTALE LAVORI PERIZIA DI VARIANTE B)						€	376.871,46		
aumento totale percentuale importo lavori sul totale dei lavori aggiudicati								49,12%	
C) ADEGUAMENTO PREZZI (approvati con delibera del CdA in data 29/11/2022)									
5	Opere edili ed impiantistiche al netto dello sconto di gara del 18,01%				€	230.883,51			
6	Oneri della sicurezza non soggetti a ribasso				€	828,98			
TOTALE ADEGUAMENTO PREZZI C)						€	231.712,49		
D) LAVORI PERIZIA DI VARIANTE 2									
7	Opere edili ed impiantistiche al netto dello sconto di gara del 18,01%				€	348.871,81			
8	Oneri della sicurezza non soggetti a ribasso				€	1.599,54			
TOTALE ADEGUAMENTO PREZZI D)						€	350.471,35		
aumento totale percentuale importo lavori sul totale dei lavori aggiudicati								45,68%	
E) ARREDI									
9	Spese per arredi ed attrezzature				€	93.500,00			
10	Oneri della sicurezza non soggetti a ribasso				€	905,00			
TOTALE ARREDI E)						€	94.405,00		



una nota positiva, reputando che, alla luce di tali interventi migliorativi, l'opera potrà costituire un investimento per l'Ateneo.

Il Rettore conferma che nel corso della prima progettazione sono stati commessi svariati errori, taluni dei quali particolarmente evidenti anche ad un occhio non esperto.

Il Direttore Generale aggiunge che in effetti la ditta inizialmente incaricata dei lavori non ha raccolto giudizi particolarmente positivi, destando l'attenzione del Direttore del Centro di Eccellenza CIMAINA, diversamente dalla nuova ditta, nei confronti della quale si nutre invece maggior fiducia. Come correttamente rilevato dal Prof. Giuliani, prosegue, occorre guardare a questi interventi, pur onerosi, secondo una prospettiva di miglioramento e investimento. Il Direttore Generale non esclude, infine, possibili profili risarcitori in favore dell'Ateneo in conseguenza delle criticità del progetto presentato dalla prima ditta.

Il Rettore ritiene che in una dimensione così importante quale la stampa 3D, nell'ambito della quale l'Ateneo risulta posizionato in maniera eccellente a livello regionale, sarebbe certamente un errore non procedere con l'approvazione della proposta di variante.

Il Prof. Gian Vincenzo Zuccotti, Prorettore delegato ai Rapporti con le Istituzioni sanitarie, conferma la centralità della stampa 3D per le ricerche portate avanti dall'Ateneo, che si pone in questo campo come una realtà avanzata sia a livello italiano che a livello europeo: il tentativo sarebbe quello di introdurla all'interno degli ospedali, motivo per cui è in corso un'interlocuzione informale a livello politico al fine di verificare se tale opportunità sia percorribile.

Il Consiglio di amministrazione, udito quanto esposto dal Rettore, dopo attenta disamina delle proposte, preso atto delle motivazioni e dei vantaggi che deriveranno dalla realizzazione delle maggiori prestazioni sopra descritte che permetteranno di ultimare e rendere completamente funzionante la sede di via Celoria 16 entro il 23 novembre 2023, all'unanimità

delibera

- a) di approvare la Perizia di Variante e Suppletiva n° 2 relativa alle migliorie e agli interventi integrativi di carattere edile ed impiantistici, per il completamento della nuova sede di via Celoria 16, contenuta nell'importo complessivo di **€ 2.330.000,00** determinata come da Quadro Economico sopra dettagliato.
- b) di autorizzare la stipula dell'Atto Aggiuntivo con l'Impresa COSIAM s.r.l. inerente la Perizia di Variante e Suppletiva n°2 relativa alle lavorazioni necessarie alle migliorie e agli interventi integrativi di carattere edile ed impiantistici, per l'importo complessivo di **€ 350.471,35**, IVA esclusa, al netto del ribasso offerto in sede di appalto dei lavori principali.
- c) di dare mandato agli Uffici competenti di porre in essere gli atti necessari per la sottoscrizione del suddetto Atto Aggiuntivo con l'Impresa COSIAM s.r.l.
- d) di autorizzare l'adeguamento delle competenze professionali a TEKNE S.p.A. per le attività di Direzione Lavori, Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione, progettazione, predisposizione elaborati grafici, misure e contabilità di tutte le opere previste in Perizia di Variante e Suppletiva n° 2, per un importo preventivato di **€ 40.000,00** IVA e oneri di legge esclusi, da confermare a seguito di verifica di congruità dell'importo totale delle prestazioni eseguite e da eseguire, calcolate sulla base delle tariffe professionali di cui al D.M. 17/06/2016 e ribassate del 45% come da sconto offerto in sede di gara.

La copertura della spesa complessiva presunta di **€ 2.330.000,00**, comprensiva della suddetta Perizia di Variante e Suppletiva n° 2, sarà garantita come di seguito indicato:

- € 1.380.000,00 con il Fondo per le esigenze straordinarie connesse allo stato di emergenza Covid, anno 2021 – D.M. n° 734 del 25 giugno 2021
- € 510.000,00 con le risorse già assegnate alla Direzione Edilizia e Sostenibilità sul Progetto "Piccoli Interventi Programmati".



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

- € 440.000,00 con le risorse già assegnate alla Direzione Edilizia e Sostenibilità sul Progetto “Piccoli Interventi Programmati”.

...omissis...

Esaurita la trattazione dell'O.d.g., il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 17.35.

IL SEGRETARIO
(Dott. Roberto Conte)

*°F.to Roberto Conte**

IL PRESIDENTE
(Prof. Elio Franzini)

*F.to Elio Franzini**

** Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005*