



## **ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Martedì 26 marzo 2024**

Il giorno 26 marzo 2024, alle ore 14.30, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano, regolarmente convocato con nota protocollo n. 33564 del 21 marzo 2024.

La riunione si è svolta sia in presenza, presso la Sala Consiglio del Rettorato, via Festa del Perdono n.7, Milano, sia in forma telematica mediante l'utilizzo da remoto della piattaforma Teams di Microsoft, ai sensi del Regolamento transitorio sulle modalità di svolgimento telematico delle sedute degli Organi collegiali di Ateneo.

### **Sono presenti:**

Prof. Elio Franzini	Rettore – Presidente	<i>In presenza</i>
Prof.ssa Maria Pia Abbracchio	Prorettrice Vicaria con delega alla Ricerca e innovazione	<i>In presenza</i>
Prof. Francesco Blasi	Componente interno docente	<i>In presenza</i>
Prof. Marco Giuliani	Componente interno docente	<i>In presenza</i>
Prof. Stefano Poli	Componente interno docente	<i>Da remoto</i>
Prof.ssa Chiara Tenella Sillani	Componente interna docente	<i>In presenza</i>
Dott.ssa Marina Tavassi	Componente esterna	<i>In presenza</i>
Dott. Ferruccio Capelli	Componente esterno	<i>In presenza</i>
Dott.ssa Silvia Panigone	Componente esterna	<i>Da remoto</i>
Dott. Andrea Cerini	Componente interno PTAB	<i>In presenza</i>
Sig.ra Elisabetta Catherine Giampaoli	Rappresentante degli studenti	<i>In presenza</i>
Sig. Tommaso Bertacco	Rappresentante degli studenti	<i>In presenza</i>

### **Assistono alla seduta:**

Dott.ssa Luisa Motolese, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Nicola Di Lascio, componente del Collegio dei Revisori dei conti, il quale lascia la seduta al termine della trattazione del punto 10/5 all'o.d.g.

Dott. Luigi De Paola, componente del Collegio dei Revisori dei Conti, *in collegamento da remoto mediante la piattaforma Teams*.

### **Partecipano alla seduta:**

Dott. Roberto Conte, Direttore Generale – Segretario, assistito per le relative operazioni da:

Dott.ssa Antonella Esposito, Dirigente responsabile Direzione Affari istituzionali

Dott.ssa Maria di Nardo, Responsabile Ufficio Rapporti con gli Organi di governo e Regolamenti

Dott.ssa Alina Bovi, Funzionaria Ufficio Rapporti con gli Organi di governo e Regolamenti.

Prof.ssa Marilisa D'Amico, Prorettrice delegata alla Legalità, trasparenza e parità di diritti.

Prof.ssa Marina Carini, Prorettrice delegata a Terza missione, attività culturali e impatto sociale.

Prof.ssa Antonella Baldi, Prorettrice delegata all'Internazionalizzazione.

Prof.ssa Marisa Porrini, Prorettrice delegata alla Didattica.

Prof.ssa Marina Marzia Brambilla, Prorettrice delegata alla Programmazione e all'organizzazione dei servizi per la didattica, gli studenti e il personale.

### **Partecipano altresì alla seduta:**

Dott.ssa Barbara Rosina, Direttrice del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni, fino al termine della trattazione del punto 6/6 all'o.d.g. *in collegamento da remoto mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams*



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Dott. Marco Silva, Responsabile dell'Ufficio Programmazione e gestione del personale docente, limitatamente alla trattazione del macropunto 5 e dei punti 10.4 e 10.5 all'o.d.g.

Dott.ssa Emanuela Dellavalle, Dirigente Responsabile della Direzione Segreteria Studenti e Diritto allo Studio, limitatamente alla trattazione del macropunto 6 all'o.d.g. *in collegamento da remoto mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams*

Ing. Irene Bonera, Dirigente responsabile della Direzione Edilizia e sostenibilità, limitatamente alla trattazione dei punti da 7/1 a 6/2 all'o.d.g. *in collegamento da remoto mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams*

Dott. Roberto Tiezzi, Dirigente Responsabile della Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze, limitatamente alla trattazione dei punti da 7/5 a 9 all'o.d.g. *in collegamento da remoto mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams,*

### **Lasciano momentaneamente la seduta:**

Sig. Tommaso Bertacco, nel corso della trattazione del punto 6/2 all'o.d.g. e rientra nel corso della trattazione del punto 7/6 all'o.d.g.

Prof. Marco Giuliani, nel corso della trattazione del punto 6/2 e rientra nel corso della trattazione del punto 7/6 all'o.d.g.

\*\*\*

La trattazione del punto 6/6 all'o.d.g. è anticipata subito dopo il punto 3/1 e prima del macropunto 4 all'o.d.g.

La trattazione dei punti 10/4 e 10/5 all'o.d.g. è anticipata subito dopo il punto 5/25 e prima del macropunto 6 all'o.d.g.

La trattazione del punto 6/2 all'o.d.g. è posticipata subito dopo il punto 7/2 e prima del punto 7/3 all'o.d.g.

...omissis...



## 7. LAVORI, FORNITURE E SERVIZI.

...omissis...

### 7.4 Acquisizione apparati di rete ed access point wi-fi per la Rete di Ateneo: acquisti in convenzione Consip Reti Locali 8 e approvazione esperimento gara d'appalto ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023 (Direzione ICT - Direzione Centrale Acquisti).

Il Rettore ricorda che

- la rete dell'Ateneo serve tutte le componenti dell'Ateneo, trasporta dati, voce e video su fibra ottica
- è complessa per numero di apparati, circa 700 switch, per circa 52000 porte disponibili, e per oltre 2800 access point wi-fi
- comprende 76 sedi sul territorio e dispone di due accessi alla rete nazionale della ricerca (GARR) e da qui ad Internet.

#### **Le scelte tecniche da effettuare**

La centralità e la rilevanza della rete come un servizio fondamentale e vitale per l'Ateneo richiede sia uno sviluppo continuo che un aggiornamento programmatico, articolato ciclicamente, per la sostituzione degli apparati obsoleti, ovvero privi delle eventuali nuove funzionalità rivolte agli utenti, garantendone la necessaria continuità di servizio.

La realizzazione di nuovi spazi, l'evoluzione organizzativa in ottica multipolare dell'Ateneo e le nuove esigenze di mobilità e coworking richiedono, oltre all'aggiornamento infrastrutturale, l'aumento capillare della copertura wi-fi sia in termini di fruibilità che in termini di performance. Queste migliorie passano necessariamente sia da un potenziamento della copertura radio che da un adeguamento della capacità della distribuzione cablata.

A fronte del rinnovamento e dell'adeguamento della capacità di banda e di qualità delle connessioni geografiche, la connettività interna richiede quindi l'adozione di nuove tecnologie e standard trasmissivi; anche in questo caso l'evoluzione è dettata dalla profonda trasformazione che ha subito l'utilizzo della rete stessa che, da una rete principalmente dedicata alla fruizione di contenuti si è, soprattutto per la componente didattica, evoluta verso una rete di distribuzione di contenuti.

Il continuo miglioramento sia in termini di performance che di servizi erogati, non può prescindere da una corretta e puntuale gestione degli aspetti di sicurezza legata ai massicci trasferimenti di dati da, per e tra le entità amministrative, didattiche e di ricerca dell'Ateneo. Si rende quindi necessaria una modifica infrastrutturale nelle tre sedi di core – Colombo, Mercalli e Osp. Sacco – che consenta la corretta evoluzione e funzionalità degli strumenti di sicurezza (firewall, sonde e analizzatori di eventi) presenti e operanti in rete di Ateneo.

Nell'ambito della riorganizzazione dell'infrastruttura riveste un ruolo di cruciale importanza il mantenimento di un sito che garantisca la necessaria ridondanza delle funzionalità di rete di base. Questo si concretizza nella migrazione dei servizi di continuità della connettività e del servizio di fonia VOIP dall'attuale posizionamento nella sede di via Noto (in predico di alienazione) alla erigenda sede di Via Mercalli.

Alla luce di queste considerazioni, le soluzioni progettate e programmate richiedono l'acquisizione di quanto segue:

- apparati di fascia media e ottiche a 10Gb/s e 25Gb/s per l'adeguamento della distribuzione verticale nelle sedi periferiche (dove gli uplink di piano sono ancora a 1Gb/s)
- ottiche a 40Gb/s per l'adeguamento della connettività dei due grandi campus di via Festa del Perdono e di Via Conservatorio
- switch di fascia alta (multiple porte a 100Gb/s) per la necessaria modifica infrastrutturale nelle tre sedi di core finalizzata a realizzare un sistema di protezione del transito dei dati strategici dell'amministrazione e della ricerca anche nelle transizioni tra unità operative dell'organizzazione



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

- switch di fascia alta (con porte a 25Gb/s e 100Gb/s) per l'approntamento del sito di continuità operativa previsto nella sede di via Mercalli in sostituzione di quello attualmente in via Noto (per garantire la continuità di servizio i due siti dovranno operare entrambi per un certo lasso di tempo)
- switch per la distribuzione ai piani della connettività di rete nella erigenda sede Amministrativa nel palazzo di via Mercalli, 23. La consegna della palazzina è programmata per gli ultimi mesi del 2024 (gli apparati per le funzionalità di Centro Stella sono già stati acquisiti l'anno scorso)
- access point WiFi del costruttore Extreme Networks per deobsolescenze ed espansioni in sedi realizzate con questa tecnologia
- access point WiFi del costruttore Juniper Networks per le necessarie espansioni in sedi realizzate con questa tecnologia.

Nello specifico, per la componente Hardware trattasi di acquisire:

- ottiche per il potenziamento delle distribuzioni interne e le interconnessioni dei campus
- 10 apparati di fascia alta
- 17 apparati di distribuzione verticale in fibra
- 24 apparati di distribuzione orizzontale per la sede di via Mercalli, 23 con le corrette potenzialità POE per l'alimentazione puntuale e controllata degli access point WiFi
- le necessarie licenze per le funzionalità avanzate e relativi accessori (licenze software funzionalità avanzate, cavi, alimentazioni).

Per la componente WiFi, nel 2024, è necessario intervenire su una parte degli access point, ormai prossimi alla data di end of maintenance ed estendere il servizio WiFi in spazi ad oggi non coperti, o con copertura limitata. L'acquisizione comprende access point di due diversi vendor trattandosi di sostituzioni parziali e espansioni di copertura (la tecnologia implementata deve necessariamente essere la stessa in una determinata sede per garantire la completezza e la fruibilità, anche in mobilità, degli stessi servizi in tutti gli spazi della sede). Le sedi interessate sono riassunte nella tabella seguente:

Cod Area	Cod Edificio	Comune	Indirizzo	Titolo di Godimento	Soggetto proprietario	Tipo di intervento
11500	11510 11520 11530 11540	Milano	Via Passione 15 / Conservatorio, 7		Università degli Studi di Milano	Sostituzioni/Espansioni
11500	11550	Milano	Via Livorno, 1	Locazione passiva	PARROCCHIA SANTA MARIA DELLA PASSIONE con sede in MILANO (MI)	Sostituzioni/Espansioni
32000	32420	Milano	Via Bassini, 36	Concessione	Regione Lombardia	Sostituzioni/Espansioni
23000	23210 23211	Milano	Via Celoria, 18		Università degli Studi di Milano	Sostituzioni/Espansioni

Oltre agli interventi nelle sedi citate, la fornitura comprende anche un certo numero di access point (circa il 10%) necessari per rispondere ad eventuali interventi che potrebbero verificarsi durante l'anno per sopravvenute esigenze oggi non prevedibili.

L'hardware della componente WiFi conterà di 250 nuovi access point e relativi accessori.

In generale, le componenti di rete di cui è prevista l'acquisizione rispondono ad esigenze tecniche e tecnologiche delle sedi nelle quali verranno installate; potranno, in ogni caso, essere smontate, spostate e riutilizzate in altri contesti qualora tali sedi dovessero essere dismesse dall'Ateneo o le esigenze dovessero cambiare.



## Valutazioni di ordine procedurale

Il Rettore fa osservare che la Direzione ICT ha progettato quanto sopra esposto, individuando le tipologie degli apparati, le configurazioni, le quantità ed i relativi pacchetti di estensione di garanzia comprensivi del servizio di assistenza remota. Le componenti tecnologiche saranno, inoltre, configurate, installate, collaudate e operativamente mantenute esclusivamente dal personale tecnico interno.

In questi termini l'acquisizione si configura come una mera fornitura puntualmente definita in tutte le sue componenti.

Infatti, per quanto riguarda le componenti hardware della rete cablata, la tecnologia utilizzata per tutta la rete di Ateneo è quella del costruttore Extreme Networks. La Rete stessa è da considerarsi un sistema completo che garantisce:

- la totale standardizzazione di tutte le sedi in termini di funzionalità di base ed avanzate
- il consolidarsi di professionalità interne per la progettazione, l'implementazione e la gestione
- la totale riusabilità degli apparati, intercambiabili all'interno di ciascuna sede e tra sedi differenti
- minori costi gestionali e di manutenzione.

Si evince quindi come sia mandatorio utilizzare apparati Extreme Networks per l'espansione e l'aggiornamento tecnologico al fine di garantire la completa compatibilità con la tecnologia trasmissiva implementata, con il resto degli apparati attualmente in uso e con l'unica piattaforma di gestione della rete cablata. La competitività di mercato è comunque garantita, esistendo più rivenditori/distributori in grado di fornire gli apparati individuati.

Per quanto riguarda l'infrastruttura WiFi, essendo in atto un processo di migrazione ad una tecnologia cloud-centrica, il perimetro in cui è necessario mantenere la stessa tecnologia (e di conseguenza access point dello stesso vendor) non è, come nel caso precedente la totalità della rete di Ateneo, ma è riconducibile alla singola sede o campus. Tale sede o campus, in riferimento al servizio WiFi, diventa, di fatto, un sistema completo a sé stante dove è possibile, con gli strumenti disponibili nelle offerte cloud-centriche, utilizzare strumenti di analisi e gestione puntuale del tuning fine tramite telemetria e analisi eventi basati su IA dedicata. Alla luce di ciò, è quindi possibile considerare anche un approccio multi-vendor per garantire, in questo ambito in forte evoluzione tecnologica (la durata temporale di un sistema completo di infrastruttura WiFi è misurabile mediamente intorno ai 5-6 anni, contro i 12-15 anni di un sistema completo di tipo cablato), la possibilità di adeguarsi agli aggiornamenti continui del mercato senza rischiare meccanismi di Vendor Lock-in o di dipendenza da expertise esterna che, su tempi così brevi, possono avere un'influenza negativa sulla qualità, funzionalità e costi del servizio.

Già dagli ultimi mesi dello scorso anno è possibile, per le acquisizioni, fruire dello strumento della convenzione Consip Reti Locali 8. Tuttavia, da una verifica delle tipologie di apparati di rete e degli accessori offerti, si evince come queste siano di fascia medio bassa, adeguate, in generale, a realtà più piccole e meno complesse rispetto al nostro Ateneo. Essendo comunque una parte delle esigenze relative a sedi periferiche, si sono identificate componenti attive e passive acquisibili tramite questo sistema. Per la parte attiva si tratta di alcuni switch di distribuzione, alcune tipologie di alimentatori e ottiche a 10Gb e 40Gb che risultano adeguati alle esigenze dell'Ateneo. Per la parte passiva, patch in rame e in fibra di varie tipologie e metrature.

Per la restante parte delle necessità si dovrà espletare una procedura di gara.

## Valore dell'appalto, durata e divisione in lotti

Risulta opportuno, pertanto, avviare il processo di acquisizione mediante:

- Acquisizione tramite Convenzione Consip Reti Locali 8, previa adesione alla stessa, di parte dell'hardware necessario e di accessori per un valore complessivo di **€ 101.915,11 IVA esclusa**.
- L'esperimento di una gara d'appalto di rilevanza comunitaria, per un importo complessivo a base d'asta pari a **€ 850.000,00 IVA esclusa** per le restanti necessità, secondo quanto specificato precedentemente.



La procedura di acquisizione di cui al **punto a.** sarà effettuata 'a carrello', trattandosi di mera fornitura di beni senza alcun tipo di servizio o consulenza.

L'importo di cui al **punto b.** è stato calcolato dalla Direzione ICT previa verifica continua dell'andamento di mercato.

Il tempo utile per la consegna della fornitura di cui al **punto b.** è fissato in 90 giorni naturali successivi e continui decorrenti dalla data di sottoscrizione del verbale di avvio della fornitura.

La procedura di acquisizione del **punto b.** è costituita da un unico lotto in considerazione della non frazionabilità della stessa. Nel caso specifico, si ritiene che la tipologia di intervento per l'acquisizione della fornitura richieda un'esecuzione unitaria, che non consente la suddivisione in lotti della procedura.

### **Criterio di aggiudicazione procedura di gara**

In considerazione della natura dei beni oggetto della procedura di cui al **punto b.**, che hanno caratteristiche standardizzate specificate nel dettaglio nei documenti di gara, l'aggiudicazione avverrà ricorrendo al criterio del minor prezzo, ai sensi dell'art. 108, comma 3, del D. Lgs. 36/2023.

Tale criterio si concretizza in un ribasso unico sull'importo posto dall'Amministrazione a base di gara.

### **Requisiti di partecipazione alla gara**

Saranno ammessi a partecipare alla gara per la fornitura dei beni oggetto della procedura di cui al **punto b.**, tutti i soggetti in possesso dei seguenti requisiti minimi di partecipazione previsti dal bando:

#### **Requisiti generali:**

1. assenza delle cause di esclusione di cui agli artt. 94 - 95 e 98 D.Lgs. 36/2023 e di divieti a contrarre con la pubblica amministrazione;
2. assenza delle situazioni di cui all'art 53 comma 16-ter D.Lgs. n. 165/2001 s.m.i. (c.d. clausola di Pantouflage)
3. accettazione delle clausole contenute nel patto di integrità

#### **Requisiti speciali:**

##### **- di idoneità professionale:**

4. iscrizione al registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato per attività coerenti con quelle oggetto della presente procedura di gara.

##### **- di capacità tecnico/professionale:**

5. aver eseguito negli ultimi tre esercizi (2021-2022-2023) forniture di apparati di rete per un importo pari o superiore a € 500.000,00 IVA esclusa

### **Subappalto**

In materia di subappalto, si applica la disciplina di cui all'art. 119 D.Lgs. 36/2023.

Il concorrente indica le prestazioni che intende subappaltare o concedere in cottimo. In caso di mancata indicazione, il subappalto è vietato.

Ai sensi dell'art. 119 co. 1 del Codice, non può essere affidata in subappalto l'integrale esecuzione delle prestazioni oggetto del contratto.

Le prestazioni oggetto del presente appalto possono essere subappaltate ma non possono, a loro volta, essere oggetto di ulteriore subappalto. Ciò in ragione dell'esigenza di assicurare unitarietà nell'esecuzione della fornitura, tenuto conto dell'oggetto della stessa.

### **Valutazione rischi da interferenza e condizioni di esecuzione**

Il Rettore ricorda che sussiste per l'Amministrazione l'obbligo di predisporre, ai sensi di legge (art. 26 del D.Lgs. n. 81/2008 s.m.i.), il documento unico di valutazione dei rischi da interferenza (DUVRI),



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

in relazione alle operazioni di accesso con veicoli e mezzi di trasporto all'area esterna di pertinenza degli edifici dell'Ateneo, scarico di materiali e attrezzature, nonché per il loro trasporto nei locali di installazione.

Tuttavia, trattandosi di mera fornitura di componenti tecnologiche e manutentive che verranno ricevute, configurate, installate, collaudate esclusivamente dal personale tecnico interno all'Ateneo, non sussistono rischi interferenziali oggetto di valutazione, pertanto non si procederà con la redazione del suddetto documento.

### Quadro economico

L'onere di spesa complessiva per l'Amministrazione, IVA e oneri inclusi, è così ripartito:

#### a. Per la componente di acquisizione tramite Convenzione Consip Reti Locali 8:

Importo acquisto hardware ed accessori	€ 35.704,37
IVA 22%	€ 7.854,96
Importo acquisto ottiche	€ 60.153,68
IVA 22%	€ 13.233,81
Importo acquisto cavi rame e fibra	€ 6.057,06
IVA 22%	€ 1.332,55
Contributo ANAC	€ 35,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 124.371,43</b>

Il costo complessivo della fornitura Consip risulta, pertanto, al netto del contributo ANAC, pari a € 101.915,11 + IVA

#### b. Per la componente gara d'appalto:

Importo acquisto hardware ed accessori	€ 603.000,00
IVA 22%	€ 132.660,00
Importo acquisto licenze software (feature avanzate necessarie per gli apparati di sede)	€ 171.000,00
IVA 22%	€ 37.620,00
Importo estensioni di garanzia fino a tutto il 2025 in riallineamento con gli analoghi contratti in essere (relativi all'hardware in acquisizione)	€ 76.000,00
IVA 22%	€ 16.720,00
Incentivo art.45 D. Lgs. n.36/2023	€ 13.325,00
Contributo ANAC	€ 410,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 1.050.735,00</b>

La base d'asta risulta, pertanto, al netto del contributo ANAC e incentivo, pari a € 850.000,00 + IVA.

Nella redazione degli atti della procedura verrà prevista la possibilità di attivazione del quinto d'obbligo, per un importo massimo pari al 20% dell'importo contrattuale, al netto di IVA e altri oneri di legge.

La parte di fornitura relativa alla gara d'appalto è stata inserita nella programmazione biennale 2023/2024 con il seguente codice CUI: **F80012650158202300029**



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Il Consiglio di amministrazione, udito quanto esposto dal Rettore, all'unanimità

**delibera**

di autorizzare l'acquisizione tramite strumento Consip Reti Locali 8 e l'esperimento di una gara d'appalto a procedura aperta, ai sensi dell'art. 71 D.Lgs. 36/2023, alle condizioni indicate in premessa, per la fornitura di apparati di rete ed access point WiFi per la Rete di Ateneo e delle relative estensioni di garanzia, sulla base del quadro economico espresso in premessa.

di autorizzare la spesa complessiva pari a € 1.050.735,00 IVA e oneri inclusi;

di approvare altresì i requisiti di partecipazione riportati in premessa e i criteri di aggiudicazione ivi indicati;

L'importo complessivo della due forniture comprensivo di IVA, pari a € 1.174.661,43, graverà sul budget assegnato alla Direzione ICT per l'anno 2024, F\_DOT\_DRZ\_DG\_024\_18 - Funzionamento della Direzione: implementazione della rete e della fonia dell'Ateneo - Direzione ICT

Per la spesa del contributo di legge, da versare all'ANAC, pari a complessivi € 445,00 sul budget assegnato per le spese sul Bilancio universitario.

Le funzioni di Responsabile Unico del Procedimento, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 36/2023, saranno svolte dalla dott.ssa Daniela Scaccia, Responsabile Delegato della Direzione ICT.

Le funzioni di Responsabile della fase di Affidamento della gara saranno svolte dalla dott.ssa Fabrizia Morasso, Responsabile Delegato della Direzione Centrale Acquisti.

Le funzioni di Direttore dell'esecuzione del contratto, a norma dell'art. 114 del D.Lgs. 36/2023, saranno svolte dal Sig. Giancarlo Galluzzi, Capo Ufficio Architetture di Rete.

...omissis...

Esaurita la trattazione dell'O.d.g., il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 17.50.

**IL SEGRETARIO**  
**(Dott. Roberto Conte)**

*°F.to Roberto Conte\**

**IL PRESIDENTE**  
**(Prof. Elio Franzini)**

*F.to Elio Franzini\**

*\* Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005*