



## **ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Martedì 26 marzo 2024**

Il giorno 26 marzo 2024, alle ore 14.30, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano, regolarmente convocato con nota protocollo n. 33564 del 21 marzo 2024.

La riunione si è svolta sia in presenza, presso la Sala Consiglio del Rettorato, via Festa del Perdono n.7, Milano, sia in forma telematica mediante l'utilizzo da remoto della piattaforma Teams di Microsoft, ai sensi del Regolamento transitorio sulle modalità di svolgimento telematico delle sedute degli Organi collegiali di Ateneo.

### **Sono presenti:**

Prof. Elio Franzini	Rettore – Presidente	<i>In presenza</i>
Prof.ssa Maria Pia Abbracchio	Prorettrice Vicaria con delega alla Ricerca e innovazione	<i>In presenza</i>
Prof. Francesco Blasi	Componente interno docente	<i>In presenza</i>
Prof. Marco Giuliani	Componente interno docente	<i>In presenza</i>
Prof. Stefano Poli	Componente interno docente	<i>Da remoto</i>
Prof.ssa Chiara Tenella Sillani	Componente interna docente	<i>In presenza</i>
Dott.ssa Marina Tavassi	Componente esterna	<i>In presenza</i>
Dott. Ferruccio Capelli	Componente esterno	<i>In presenza</i>
Dott.ssa Silvia Panigone	Componente esterna	<i>Da remoto</i>
Dott. Andrea Cerini	Componente interno PTAB	<i>In presenza</i>
Sig.ra Elisabetta Catherine Giampaoli	Rappresentante degli studenti	<i>In presenza</i>
Sig. Tommaso Bertacco	Rappresentante degli studenti	<i>In presenza</i>

### **Assistono alla seduta:**

Dott.ssa Luisa Motolese, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Nicola Di Lascio, componente del Collegio dei Revisori dei conti, il quale lascia la seduta al termine della trattazione del punto 10/5 all'o.d.g.

Dott. Luigi De Paola, componente del Collegio dei Revisori dei Conti, *in collegamento da remoto mediante la piattaforma Teams*.

### **Partecipano alla seduta:**

Dott. Roberto Conte, Direttore Generale – Segretario, assistito per le relative operazioni da:

Dott.ssa Antonella Esposito, Dirigente responsabile Direzione Affari istituzionali

Dott.ssa Maria di Nardo, Responsabile Ufficio Rapporti con gli Organi di governo e Regolamenti

Dott.ssa Alina Bovi, Funzionaria Ufficio Rapporti con gli Organi di governo e Regolamenti.

Prof.ssa Marilisa D'Amico, Prorettrice delegata alla Legalità, trasparenza e parità di diritti.

Prof.ssa Marina Carini, Prorettrice delegata a Terza missione, attività culturali e impatto sociale.

Prof.ssa Antonella Baldi, Prorettrice delegata all'Internazionalizzazione.

Prof.ssa Marisa Porrini, Prorettrice delegata alla Didattica.

Prof.ssa Marina Marzia Brambilla, Prorettrice delegata alla Programmazione e all'organizzazione dei servizi per la didattica, gli studenti e il personale.

### **Partecipano altresì alla seduta:**

Dott.ssa Barbara Rosina, Direttrice del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni, fino al termine della trattazione del punto 6/6 all'o.d.g. *in collegamento da remoto mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams*



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Dott. Marco Silva, Responsabile dell'Ufficio Programmazione e gestione del personale docente, limitatamente alla trattazione del macropunto 5 e dei punti 10.4 e 10.5 all'o.d.g.

Dott.ssa Emanuela Dellavalle, Dirigente Responsabile della Direzione Segreteria Studenti e Diritto allo Studio, limitatamente alla trattazione del macropunto 6 all'o.d.g. *in collegamento da remoto mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams*

Ing. Irene Bonera, Dirigente responsabile della Direzione Edilizia e sostenibilità, limitatamente alla trattazione dei punti da 7/1 a 6/2 all'o.d.g. *in collegamento da remoto mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams*

Dott. Roberto Tiezzi, Dirigente Responsabile della Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze, limitatamente alla trattazione dei punti da 7/5 a 9 all'o.d.g. *in collegamento da remoto mediante l'utilizzo della piattaforma Microsoft Teams,*

### **Lasciano momentaneamente la seduta:**

Sig. Tommaso Bertacco, nel corso della trattazione del punto 6/2 all'o.d.g. e rientra nel corso della trattazione del punto 7/6 all'o.d.g.

Prof. Marco Giuliani, nel corso della trattazione del punto 6/2 e rientra nel corso della trattazione del punto 7/6 all'o.d.g.

\*\*\*

La trattazione del punto 6/6 all'o.d.g. è anticipata subito dopo il punto 3/1 e prima del macropunto 4 all'o.d.g.

La trattazione dei punti 10/4 e 10/5 all'o.d.g. è anticipata subito dopo il punto 5/25 e prima del macropunto 6 all'o.d.g.

La trattazione del punto 6/2 all'o.d.g. è posticipata subito dopo il punto 7/2 e prima del punto 7/3 all'o.d.g.

...omissis...



## 7. LAVORI, FORNITURE E SERVIZI.

...omissis...

### 7.11 Acquisizione firewall e software di completamento per l'aggiornamento dell'architettura di sicurezza della rete di Ateneo: approvazione esperimento gara d'appalto ex art. 71 d.lgs. 36/2023 (Direzione ICT; Direzione Centrale Acquisti).

Il Rettore ricorda, preliminarmente, che in data 25/02/2022 veniva stipulato il contratto per l'affidamento del servizio di rinnovo triennale manutenzione hardware e software, refresh di alcune componenti ed estensione (CIG 89981693F6) con la società Telecom Italia spa, per l'importo di euro 1.739.938,86 I.V.A. esclusa. La durata della fornitura e dei servizi era indicata in 36 mesi a decorrere dalla data di installazione dell'hardware ed è in scadenza a fine febbraio 2025.

Tuttavia, si rende opportuno avviare immediatamente la procedura di gara per la conclusione del nuovo contratto al fine di:

- godere della fruizione di una scontistica da parte del produttore
- consentire lo svolgimento in tempo utile delle operazioni prodromiche di installazione e configurazione dei nuovi apparati entro il termine della scadenza del servizio di manutenzione hardware e software attualmente in essere, minimizzando il rischio di fermo;
- prevenire il rischio di disservizi e ritardi nella consegna degli apparati a causa dei problemi di gestione del traffico marittimo delle merci correlati alla delicata situazione internazionale e al perdurare dei conflitti in Medio Oriente

Ricorda, inoltre, che l'Università ha migliorato la sua sicurezza nel tempo, acquisendo nuovi strumenti di cybersecurity per contrastare attacchi avanzati e gestire l'aumento di dispositivi e servizi digitali, fenomeno legato alla digitalizzazione dei processi, alla rapida trasformazione digitale e all'uso di soluzioni Cloud.

#### **Le scelte tecniche da effettuare**

Allo scopo di assicurare il rinnovo delle soluzioni di sicurezza in essere in Ateneo, si rende opportuno procedere con anticipo alla fornitura per contrastare eventuali problematiche di consegna dei prodotti e, contestualmente, tenere conto dei tempi di implementazione e configurazione degli stessi. Si rende quindi necessario adeguare l'intera architettura dell'infrastruttura di sicurezza informatica sia all'evoluzione tecnologica della rete di Ateneo che all'aumento dei servizi digitali nonché assicurare un'effettiva e efficace risposta al continuo evolversi delle minacce informatiche.

Attualmente l'architettura di difesa dell'Università implementata per rispondere agli innumerevoli tentativi di attacco che quotidianamente si registrano verso le risorse informatiche dell'Ateneo si basa su un sistema complesso, costituito da diverse componenti tecnologiche integrate in modo sinergico. Questa configurazione – oggi rappresentata dai sistemi di protezione del rivenditore Palo Alto Networks gestiti attraverso una piattaforma di gestione unificata - è frutto anche della messa a punto di soluzioni sviluppate e personalizzazioni continuamente aggiornate a cura del personale del Settore Cybersecurity della Direzione ICT che, negli anni, ha acquisito un elevato livello di competenza rispetto alle tecnologie in uso.

In altri termini, l'infrastruttura tecnologica di sicurezza informatica di Ateneo può essere vista come un sistema che, anche se costituito da componenti diverse, deve essere capace di agire in modo orchestrato e armonico al fine di individuare tempestivamente i tentativi di attacco e reagire automaticamente.

Obiettivo della presente procedura è quindi:

- salvaguardare gli investimenti passati;
- assicurare la costante integrazione tra le varie componenti in essere dell'infrastruttura di network security interamente progettata e implementata con soluzioni del produttore Palo Alto Networks



- sfruttare a pieno le elevate conoscenze tecniche funzionali acquisite nel corso degli anni dal personale del Settore Cybersecurity sui prodotti attualmente in uso del produttore Palo Alto Networks

assicurando, inoltre, la corretta funzionalità ed evoluzione, anche in termini di estensione, manutenzione e continuità delle soluzioni di sicurezza ICT già in essere.

Nello specifico, si rende pertanto necessaria l'acquisizione delle seguenti componenti tecnologiche:

- apparati firewall di fascia alta che vadano incontro all'evoluzione della rete di Ateneo, in termini di volume di traffico e velocità trasmissiva, e che proteggano il patrimonio dello stesso dalle minacce informatiche interne ed esterne
- licenze software per gli apparati di cui sopra
- appliance hardware per la gestione orchestrata dei firewall posizionati nella rete e sul perimetro di Ateneo
- rinnovo delle soluzioni di firewall di tipo SaaS a protezione delle soluzioni cloud adottate dall'Ateneo

In generale, le soluzioni individuate, rispondono alle citate esigenze tecniche e tecnologiche e, altresì, potranno, se necessario, essere riposizionate, smontate e riconfigurate per rispondere ad ulteriori evoluzioni oggi non prevedibili.

Si evince quindi come sia mandatorio utilizzare soluzioni hardware, software e servizi SaaS Palo Alto per l'espansione e l'aggiornamento tecnologico al fine di garantire la completa compatibilità, con il resto degli apparati attualmente in uso. La competitività di mercato è comunque garantita, esistendo più rivenditori/distributori in grado di fornire gli apparati individuati.

## **Valutazioni di ordine procedurale e valore dell'appalto**

L'attuale convenzione in Consip Cybersecurity 2 comprende la tecnologia Palo Alto Networks, ma propone soluzioni hardware e software identiche a quelle attualmente in dotazione all'Università, e che non rispondono ai bisogni rappresentati dall'evoluzione della rete di Ateneo in considerazione anche della prossima espansione territoriale verso il Polo MIND. Inoltre, l'hardware attuale supporta velocità trasmissive inferiori rispetto a quelle già implementate nella nuova rete di Ateneo.

Per tali ragioni, le soluzioni proposte dalla Convenzione non sono fungibili per la nuova architettura di sicurezza informatica in Ateneo.

Risulta opportuno, pertanto, avviare il processo di acquisizione della fornitura in oggetto, mediante l'esperimento di una gara d'appalto di rilevanza comunitaria con procedura aperta ex 71 D.lgs. 36/2023 (Codice dei contratti pubblici), per un importo complessivo a base d'asta di **€ 1.300.000,00 IVA esclusa**.

Tale importo è stato calcolato dalla Direzione ICT previa verifica, approfondita, del mercato di riferimento.

## **Criterio di aggiudicazione**

In considerazione della natura dei beni oggetto della procedura che hanno caratteristiche standardizzate specificate nel dettaglio nei documenti di gara, l'aggiudicazione avverrà ricorrendo al criterio del minor prezzo, ai sensi dell'art. 108 comma 3 del D.Lgs. 36/2023.

Tale criterio si concretizza in un ribasso unico sull'importo posto dall'Amministrazione a base di gara.

Si procederà all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua e conveniente.

## **Requisiti di partecipazione**

Saranno ammessi a partecipare alla gara tutti i soggetti in possesso dei seguenti requisiti minimi di partecipazione previsti dal bando:



## Requisiti generali:

- 1) assenza delle cause di esclusione di cui agli artt. 94, 95, 96 e 98 del D.Lgs. n. 36/2023 e di divieti a contrarre con la pubblica amministrazione;
- 2) assenza delle situazioni di cui all'art 53 comma 16-ter D.Lgs. n. 165/2001 s.m.i. (c.d. clausola di Pantouflage);
- 3) accettazione delle clausole contenute nel patto di integrità, ai sensi dell'art. 1 co. 17, L. 190/2012

## Requisiti speciali:

- **di idoneità professionale<sup>1)</sup>** Iscrizione nel registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato per attività pertinente con quelle oggetto della presente procedura di gara.

L'operatore economico di altro Stato Membro non residente in Italia, ai sensi dell'art. 100, comma 3 del D.Lgs. n. 36/2023, presenta dichiarazione ai sensi del DPR n. 445/2000 di essere iscritto in uno dei registri professionali o commerciali di cui all'Allegato II.11 al Codice dei contratti pubblici;

2) essere Partner Palo Alto Networks, con un livello di partnership Platinum o Diamond

3) essere Palo Alto Networks Authorized Support Center (ASC).

- **di capacità tecnico/professionali:**

aver eseguito negli ultimi tre esercizi (2021-2022-2023) forniture di tecnologie di sicurezza per un importo pari o superiore a € 500.000,00 IVA esclusa.

## Valutazione rischi da interferenza

Il Rettore ricorda che sussiste per l'Amministrazione l'obbligo di predisporre, ai sensi di legge (art. 26 del D.Lgs. n. 81/2008 s.m.i.), il documento unico di valutazione dei rischi da interferenza (DUVRI), in relazione alle operazioni di accesso con veicoli e mezzi di trasporto all'area esterna di pertinenza degli edifici dell'Ateneo, scarico di materiali e attrezzature, nonché per il loro trasporto nei locali di installazione.

Tuttavia, trattandosi di mera fornitura di componenti tecnologiche che verranno configurate, installate, collaudate esclusivamente dal personale tecnico interno all'Ateneo, non sussistono rischi interferenziali oggetto di valutazione; pertanto, non si procederà con la redazione del suddetto documento.

## Oggetto e durata

Oggetto del servizio è la fornitura servizi SaaS, hardware e software e il rinnovo di alcune componenti per la durata di 36 mesi, decorrenti dalla data di attivazione degli apparati acquisiti.

Il capitolato tecnico di gara conterrà l'elenco completo di tutte le componenti oggetto di fornitura di questa gara in termini di hardware e software e di servizi SaaS.

## Base d'appalto

La base d'asta, determinata dall'analisi di mercato già richiamata ed effettuata dai tecnici preposti della Direzione ICT, e calcolata applicando uno sconto medio del 37% al listino di riferimento, è pari a **€ 1.300.000,00 - oltre IVA.**

## Quadro economico

L'onere di spesa complessiva per l'Amministrazione ammonterebbe a € 1.936.685,00 – IVA e oneri inclusi e così ripartito:

<b>Base d'appalto</b>	
Importo a base d'asta	€ 1.300.000,00



Somme a disposizione	
IVA 22%	€ 286.000,00
Quinto d'obbligo	€ 260.000,00
IVA 22% sul quinto d'obbligo	€ 57.200,00
Contributo ANAC	€ 660,00
Oneri sicurezza per rischi interferenza	0,00
Compenso componenti CCT	€ 15.000,00
Incentivo art.45 D.Lgs n.36/2023	€ 17.825,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>€ 1.936.685,00</b>

Si è provveduto a stimare prudenzialmente e inserire la parte di competenza dell'Amministrazione del compenso che sarà dovuto ai componenti del Collegio Consultivo Tecnico, la cui costituzione, per le forniture e servizi di importo pari o superiore a 1 milione di euro, è prevista obbligatoriamente dall'art. 215 del D.lgs. 36/2023.

- CUI F80012650158202400009

Il Consiglio di amministrazione, udito quanto esposto dal Rettore, all'unanimità

**delibera**

- a) di autorizzare l'esperimento di una procedura d'appalto a gara aperta di rilevanza comunitaria per l'affidamento dell'acquisizione di firewall e software di completamento per l'aggiornamento dell'architettura di sicurezza della rete di Ateneo, per un importo complessivo pari a € 1.300.000,00, IVA esente.
- b) di autorizzare la spesa complessiva pari a € 1.936.685,00 - IVA e oneri inclusi così ripartita:
- € 1.300.000,00 per fornitura
  - € 286.000,00 per IVA 22%
  - € 260.000,00 di quinto d'obbligo
  - € 57.200,00 per IVA 22% sul quinto d'obbligo
  - € 660,00 per contributo ANAC
  - € 17.825,00 per incentivo art. 45 D.lgs. 36/2023
  - € 15.000,00 per compenso componenti CCT
- c) di approvare altresì i requisiti di partecipazione riportati in premessa e i criteri di aggiudicazione ivi indicati.

La spesa complessiva dell'appalto graverà:

- sul budget della Direzione ICT: F\_DOT\_DRZ\_DG\_024\_16 (Funzionamento della Direzione: Progetti di Cybersecurity) per servizi, IVA, incentivo e compenso componenti CCT;
- per la spesa del contributo di legge, da versare all'ANAC, pari a complessivi euro 660,00 sul budget assegnato per le spese sul Bilancio universitario.

Le funzioni di Responsabile Unico del Procedimento, ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. 50/2016, verranno svolte dalla dott.ssa Daniela Scaccia, responsabile delegata della Direzione ICT.



## UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

Responsabile per la fase di affidamento della procedura è la dott.ssa Fabrizia Morasso, responsabile delegata della Direzione Centrale Acquisti

Trattandosi di fornitura a elevata complessità si prevede la nomina di un Direttore dell'esecuzione del contratto diverso dal RUP. Il Direttore dell'esecuzione del contratto verrà nominato con successivo provvedimento.

...omissis...

Esaurita la trattazione dell'O.d.g., il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 17.50.

**IL SEGRETARIO**  
**(Dott. Roberto Conte)**

*°F.to Roberto Conte\**

**IL PRESIDENTE**  
**(Prof. Elio Franzini)**

*F.to Elio Franzini\**

*\* Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005*