



## **ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Martedì 28 novembre 2023**

Il giorno 28 novembre 2023, alle ore 14.30, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano.

La riunione si è svolta sia in presenza, presso la Sala Consiglio del Rettorato, via Festa del Perdono n.7, Milano, sia in forma telematica mediante l'utilizzo da remoto della piattaforma Teams di Microsoft, ai sensi del Regolamento transitorio sulle modalità di svolgimento telematico delle sedute degli Organi collegiali di Ateneo.

### **Sono presenti:**

|                                       |   |                    |
|---------------------------------------|---|--------------------|
| Prof. Elio Franzini                   | Rettore – Presidente                                      | <i>In presenza</i> |
| Prof.ssa Maria Pia Abbracchio         | Prorettrice Vicaria con delega alla Ricerca e innovazione | <i>In presenza</i> |
| Prof. Francesco Blasi                 | Componente interno docente                                | <i>In presenza</i> |
| Prof. Marco Giuliani                  | Componente interno docente                                | <i>Da remoto</i>   |
| Prof. Stefano Poli                    | Componente interno docente                                | <i>In presenza</i> |
| Prof.ssa Chiara Tenella Sillani       | Componente interna docente                                | <i>In presenza</i> |
| Dott.ssa Marina Tavassi               | Componente esterna  | <i>In presenza</i> |
| Dott. Ferruccio Capelli               | Componente esterno  | <i>In presenza</i> |
| Dott.ssa Silvia Panigone              | Componente esterna  | <i>Da remoto</i>   |
| Dott. Andrea Cerini                   | Componente interno PTAB                                   | <i>In presenza</i> |
| Sig.ra Elisabetta Catherine Giampaoli | Rappresentante degli studenti                             | <i>In presenza</i> |
| Sig. Tommaso Bertacco                 | Rappresentante degli studenti                             | <i>In presenza</i> |

### **Assistono alla seduta:**

Dott.ssa Luisa Motolese, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Luigi De Paola, componente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Nicola Di Lascio, componente del Collegio dei Revisori dei Conti, in collegamento da remoto, il quale lascia la seduta nel corso della trattazione del punto 4 all'o.d.g.

### **Partecipano alla seduta:**

Dott. Roberto Conte, Direttore Generale – Segretario, assistito per le operazioni relative dalla dott.ssa Antonella Esposito, dalla dott.ssa Maria di Nardo e dalla dott.ssa Alina Bovi.

Prof.ssa Antonella Baldi, Prorettrice delegata all'Internazionalizzazione.

Prof.ssa Marina Brambilla, Prorettrice delegata alla Programmazione e all'organizzazione dei servizi per la didattica, gli studenti e il personale.

Prof.ssa Maria Elisa D'Amico, Prorettrice delegata a Legalità, trasparenza e parità di diritti.

Prof.ssa Marina Carini, Prorettrice delegata a terza missione, attività culturali e impatto sociale.

### **Partecipano altresì alla seduta:**

Dott.ssa Tiziana Manfredi, Dirigente responsabile della Direzione Contabilità, bilancio e programmazione finanziaria.

Dott.ssa Anna Luisa Caterina Canavese, Dirigente responsabile della Direzione Trattamenti economici e lavoro autonomo, in collegamento da remoto, limitatamente alla trattazione del punto 4 all'o.d.g.



## 9. LAVORI, FORNITURE E SERVIZI.

...omissis...

### 9.4 **PNRR – ELIXIR x NextGenerationIT: Consolidamento dell'Infrastruttura Italiana per i Dati Omici e la Bioinformatica (ElixirxNextGenIT) - Work Package 2 - CUP B53C22001800006 - Acquisizione e messa in esercizio di risorse di calcolo e storage per il potenziamento della piattaforma Unitech di Ateneo INDACO - Autorizzazione espletamento gara d'appalto (Dipartimento di Bioscienze; Direzione Centrale Acquisti).**

Il Rettore, preliminarmente, ricorda che il Dipartimento di Bioscienze intende realizzare un ambiente di calcolo cloud basato sul software OPENSTACK per soddisfare le esigenze di calcolo dei ricercatori di Ateneo.

Tali esigenze si inseriscono tra le finalità previste dal progetto *ELIXIR x NextGenerationIT: Consolidamento dell'Infrastruttura Italiana per i Dati Omici e la Bioinformatica* – (acronimo ElixirxNextGenIT) – di seguito *il progetto* - finanziato nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) Missione 4 "Istruzione e Ricerca" - Componente 2 "Dalla ricerca all'impresa", Linea di investimento 3.1, "Fondo per la realizzazione di un sistema integrato di infrastrutture di ricerca e di innovazione".

Si ricorda che il progetto è stato presentato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche in risposta all'avviso pubblico 3264 del 28/12/2021 pubblicato dal Ministero dell'Università e della Ricerca, per la presentazione di proposte progettuali per "Rafforzamento e creazione di Infrastrutture di Ricerca" da finanziare nell'ambito del PNRR.

Con successivo decreto direttoriale n. 116 del 21/06/2022 il progetto è stato ammesso al finanziamento per complessivi euro 18.629.476,00, di cui € 702.187,50 destinati all'unità dell'Università degli Studi di Milano, di cui è Responsabile Scientifico il Prof. Giulio Pavesi. Nell'ambito di questo finanziamento, la quota di € 490.000,00 è appunto destinata all'acquisto di nuova strumentazione.

#### **Oggetto dell'appalto e specifiche tecniche della fornitura**

L'oggetto del presente appalto è costituito dalla fornitura di:

- Uno storage CEPH utilizzabile con replica 3 delle dimensioni di 1,2 PB lordo
- Un server dotato di GPU multiple per il calcolo
- Una batteria di nodi HPC
- Una batteria di nodi controller
- Switch di rete ETHERNET e relativo cablaggio con l'infrastruttura esistente e con tutti i nodi offerti

La fornitura dovrà essere comprensiva di trasporto, installazione, messa in opera e di quant'altro occorra a renderla perfettamente funzionante.

Inoltre la fornitura include: assistenza, aggiornamenti software e manutenzione per 5 anni; training per il personale sulla installazione e configurazione dello storage CEPH.

Per ogni ulteriore specifica, requisito e dettaglio si faccia riferimento al capitolato tecnico.

#### **Valore dell'appalto, durata e divisione in lotti**

Il valore economico dell'appalto posto a base di gara, ammonta **€400.000,00 - IVA esclusa**.

L'importo a base di gara è al netto di Iva e/o di altre imposte e contributi di legge.

L'importo dei costi per la sicurezza da interferenze è pari a € 0,00.

Il tempo utile per l'ultimazione della fornitura, da intendersi come consegna, installazione e messa in funzione della fornitura, è fissato in **120 giorni** naturali successivi e continui decorrenti dalla data di sottoscrizione del verbale di avvio della fornitura.



Considerate le difficoltà relative all'approvvigionamento delle schede GPU, su richiesta del fornitore, potrà essere concordato una proroga di 60 giorni per completare tutte le fasi della fornitura.

L'appalto è costituito da un **unico lotto** in considerazione della non frazionabilità della stessa. Nel caso specifico, si ritiene che la tipologia di intervento per l'acquisizione della fornitura richieda un'esecuzione unitaria, che non consente la suddivisione in lotti della procedura.

## Valutazioni di ordine procedurale

All'esito delle valutazioni circa le possibili soluzioni di acquisto, la *Direzione Centrale Acquisti*, in collaborazione sinergica con il *Dipartimento di Bioscienze* – vista la delibera del Consiglio di Dipartimento del 20 luglio 2023 - sentito il referente del progetto PNRR - ElixirNextGenIT, nonché referente scientifico per l'acquisto, Prof. Giulio Pavesi, ha ritenuto di procedere con una gara pubblica per acquisire la fornitura che soddisfi le suddette necessità di ricerca.

L'Amministrazione - fatte le dovute valutazioni istruttorie - ha verificato che al momento non sono presenti su CONSIP iniziative attive che consentano l'acquisizione della fornitura in premessa.

Non risultano infine presenti iniziative per le forniture/servizi in oggetto presso la Centrale di committenza regionale ARIA Lombardia (Azienda Regione per l'Innovazione e gli Acquisti).

A fronte di quanto sopra è stata pertanto confermata l'opportunità di procedere autonomamente all'esperimento di una procedura ad evidenza pubblica.

In considerazione dell'importo posto a base di gara si procederà con l'espletamento di una **procedura aperta ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs. 36/2023**.

*Adempimenti ex D.L. n. 77/2021 convertito in L.n. 108/2021 in materia di acquisti su Fondi PNRR*

In ragione della specifica natura tecnica dell'acquisto - trattandosi di fornitura con installazione con impiego limitato di manodopera che non prevede l'acquisizione di ulteriore personale dedicato all'esecuzione del contratto - non sono previsti (ai sensi dell'art. 47 comma 7 D.L. 77/2021 modificato dalla L. 108/2021 di conversione) tra i requisiti necessari per la presentazione dell'offerta né tra i criteri premiali dell'offerta stessa, criteri orientati a promuovere l'imprenditoria giovanile, l'inclusione lavorativa delle persone disabili, la parità di genere e l'assunzione di giovani, con età inferiore a trentasei anni, e donne.

## Requisiti di partecipazione

In base alla natura e tipologia della fornitura, nel rispetto della legislazione vigente - ai sensi dell'art. 100 del D.Lgs. 36/2023 - per la partecipazione alla gara i concorrenti dovranno dichiarare di possedere i requisiti di seguito indicati:

### REQUISITI GENERALI

1. assenza delle cause di esclusione di cui agli artt. 94 - 95 e 98 D.Lgs. 36/2023 di divieti a contrarre con la pubblica amministrazione;
2. assenza delle situazioni di cui all'art 53 comma 16-ter D.Lgs. 165/2001 s.m.i. (c.d. clausola di *Pantouflage*);
3. accettazione delle clausole contenute nel patto di integrità;  
di essere a conoscenza e di accettare, nei contratti pubblici finanziati da PNRR e PNC, gli obblighi specifici tra cui:
4. le finalità relative alle pari opportunità, generazionali e di genere (art. 47 D.L. n. 77/2021, Decreto Semplificazioni Bis, convertito in L. n. 108/2021);
5. ottemperanza, al momento della presentazione dell'offerta, agli obblighi in materia di lavoro delle persone con disabilità di cui alla legge 12 marzo 1999, n. 68, oltre che ai sensi dell'art. 94, comma 5, lettera b), del Codice;
6. nel caso di operatori che occupano un numero di dipendenti superiore a cinquanta, ai sensi dell'art. 47, commi 2 e 3 del D.L. n. 77/2021 (Decreto Semplificazioni Bis), convertito in L. n. 108/2021 presentazione di copia dell'ultimo rapporto sulla situazione del personale, di cui all'art. 46 del D.Lgs.



11 aprile 2006 n. 198, con attestazione della sua conformità a quello eventualmente già trasmesso alle rappresentanze sindacali aziendali e ai consiglieri regionali di parità oppure, nel caso di inosservanza dei termini di consegna agli organi suddetti, attestazione della sua contestuale trasmissione agli stessi (art. 47, comma 2 del D.L. 77/2021 e dell'art. 94, comma 5, lettera c), del Codice);

7. il principio di non arrecare un danno significativo agli obiettivi ambientali cd. "Do No Significant Harm" (DNSH) ai sensi dell'articolo 17 del Regolamento (UE) 2020/852 del Parlamento europeo e del Consiglio del 18 giugno 2020, nonché del principio del contributo all'obiettivo climatico;

## REQUISITI SPECIALI

### – REQUISITI DI IDONEITÀ

1. iscrizione al registro tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato per attività coerenti con quelle oggetto della presente procedura di gara.

### – REQUISITI DI CAPACITÀ TECNICA E PROFESSIONALE

1. Esecuzione negli ultimi cinque anni antecedenti la data di pubblicazione del bando di forniture analoghe a quella del presente appalto di importo non inferiore al 70% dell'importo posto a base di gara e pertanto non inferiore a € 280.000,00 - IVA esclusa.

## ULTERIORI PREVISIONI DEL D.L. N. 77/2021 CONVERTITO CON L. N. 108/2021:

Gli operatori economici concorrenti saranno tenuti a dichiarare in offerta di essere a conoscenza che, in caso di aggiudicazione, dovranno produrre la seguente documentazione:

1. **(per operatori che occupano un numero di dipendenti pari o superiore a quindici e non superiore a cinquanta)** entro sei mesi dalla stipula del contratto, pena l'applicazione delle penali di cui all'art. 47, comma 6 del medesimo decreto, la relazione di genere sulla situazione del personale maschile e femminile di cui all'art. 47 comma 3 del D.L. n. 77/2021 (Decreto Semplificazioni Bis), convertito in L. n. 108/2021;
2. **(per operatori che occupano un numero di dipendenti pari o superiore a quindici)** entro sei mesi dalla conclusione del contratto, pena l'applicazione delle penali di cui all'art. 47, comma 6 del medesimo decreto, la certificazione/ dichiarazione del legale rappresentante ai sensi dell'art. 17 della legge 12 marzo 1999 n. 68 in materia di diritto al lavoro delle persone con disabilità, accompagnata da una relazione relativa all'assolvimento degli obblighi di cui alla medesima legge e alle eventuali sanzioni e provvedimenti disposti a proprio carico negli ultimi tre anni.

## Criterio di aggiudicazione ed elementi di valutazione delle offerte

Il Rettore evidenzia che si ricorrerà al criterio dell'**offerta economicamente più vantaggiosa** individuata sulla base del miglior rapporto qualità prezzo, ai sensi dell'art. 108 del D.Lgs. 36/2023.

Si procederà all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua e conveniente.

Il punteggio massimo attribuibile a ciascuna offerta è pari a **100 punti**, dei quali **75 punti** sono riferiti agli elementi di **natura tecnico-qualitativa** della fornitura richiesta e **25 punti** alla **componente economica**.

## OFFERTA TECNICA – max 75 punti

Il punteggio dell'offerta tecnica sarà attribuito sulla base dei criteri di valutazione elencati qui sotto.

- 1) i requisiti riportati nel capitolato tecnico costituiscono le caratteristiche tecniche minime (obbligatorie) della fornitura oggetto della procedura. In mancanza anche di uno solo di tali requisiti, la proposta di fornitura del competitor non viene considerata sufficiente;
- 2) la tabella seguente riporta le caratteristiche migliorative alle quali sono associati i punteggi che saranno attribuiti o non attribuiti in ragione dell'offerta o mancata offerta di quanto specificamente richiesto.



| N° | CRITERI DI VALUTAZIONE | punti max |     | SUB-CRITERI DI VALUTAZIONE                                | T punti max  |
|----|------------------------|-----------|-----|---|--|
| 1  | NODI ceph              | 25        | 1.1 | Aggiunta di ulteriori nodi                                | Max 2 punti<br>1 punto per nodo aggiuntivo                       |
|    |                        |           | 1.2 | POWER – Classe di consumo per tutti i nodi                | 2<br>se "Platinum" = 1 punto<br>se "Titanium" = 2 punti          |
|    |                        |           | 1.3 | Aggiornamenti Storage CEPH<br>Major release update        | Max 5 punti<br>5   |
|    |                        |           | 1.4 | Fornitura storage aggiuntivo                              | MAX 5 punti<br>1 punto ogni 300 TB fino a 5                      |
|    |                        |           | 1.5 | Assistenza troubleshooting e software Storage             | Max 3 punti<br>3   |
|    |                        |           | 1.6 | Switch Ethernet e server con porte 25Gb/s                 | Max 8 punti<br>8   |
| 2  | Nodi controller        | 6         | 2.1 | Power classe consumo                                      | MAX 2 punti<br>se "Platinum" = 1 punti<br>se "Titanium" =2 punti |
|    |                        |           | 2.2 | Aggiunto di 1 Nodo  | Max 4 punti<br>2 punti a nodo fino ad un max di 4 punti          |
| 3  | NODI GPU               | 12        | 3.1 | POWER – Classe di consumo per tutti i nodi                | 2<br>se Platinum = 1 punto<br>se Titanium = 2 punti              |
|    |                        |           | 3.2 | Fornitura aggiuntiva di SCHEDA GRAFICA ACCELERATA – GPU – | Max 10 punti<br>5 punti a GPU fino ad un massimo di 10           |



|        |                |    |     |   |  |
|--------|----------------|----|-----|---|--|
|        |                |    |     | Le GPU devono essere tutte dello stesso tipo  |  |
| 4      | NODI COMPUTING | 32 | 4.1 | Numero di nodi aggiuntivi   | Max 18 punti<br><br>6 punti a nodo fino ad un massimo di 18  |
|        |                |    | 4.2 | POWER - Classe consumo per tutti i nodi   | 2<br><br>se Platinum (certificazione energetica 80 PLUS) = 1 punti<br><br>se Titanium = 2 punto                          |
|        |                |    | 4.3 | Numero di core aggiuntivi su ogni CPU di tutti i nodi<br><br>Per ogni core aggiuntivo occorre aggiungere almeno 8GB alla RAM della macchina. La RAM totale deve sempre essere egualmente distribuita tra i due socket | Max 6 punti<br>≤2            1 punto<br>>2 e ≤4       2 punti<br>≥ 8 e <12    4 punti<br>≥ 12           6 punti          |
|        |                |    | 4.4 | Frequenza di clock CPU su tutti i nodi  | Max 6 punti<br>≥2.3 e < 2.5    2 punti<br>≥2.5 e < 2.7    3 punti<br>≥2.7 e < 3Ghz   4 punti<br>≥ 3Ghz           6 punti |
| TOTALE |                | 75 |     |   |  |

## OFFERTA ECONOMICA – max 25 punti

Il punteggio economico sarà assegnato sulla base della seguente formula con interpolazione lineare:

Punteggio economico = 25 x Ci

Ci = coefficiente attribuito al concorrente i-esimo, che viene così determinato:

|                              |
|------------------------------|
| $Ci = \frac{P(\min)}{P(a)i}$ |
|------------------------------|

dove:

P(min) = prezzo più basso offerto;

P(a)i = prezzo offerto dal concorrente i-esimo.

Risulta aggiudicatario della fornitura l'offerente che, sommando i punti della Offerta Tecnica e dell'Offerta Economica, avrà ottenuto il punteggio più alto.





## Subappalto

In materia di subappalto, si applica la disciplina di cui all'art. 119 D.Lgs. 36/2023.

Il concorrente indica le prestazioni che intende subappaltare o concedere in cottimo. In caso di mancata indicazione, il subappalto è vietato.

Ai sensi dell'art. 119 co. 1 del Codice, non può essere affidata in subappalto l'integrale esecuzione delle prestazioni oggetto del contratto.

Le prestazioni oggetto del presente appalto possono essere subappaltate ma non possono, a loro volta, essere oggetto di ulteriore subappalto. Ciò in ragione dell'esigenza di assicurare unitarietà nell'esecuzione della fornitura, tenuto conto dell'oggetto della stessa.

## Commissione di gara

Il Rettore ricorda che la commissione giudicatrice è nominata, dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte, ai sensi del *"Regolamento di Ateneo per la costituzione delle commissioni giudicatrici nelle procedure di affidamento dei contratti pubblici"*, emanato con Decreto Rettorale rep. 5282/2019 del 20/12/2019, ai sensi dell'art. 93, D.Lgs. 36/2023.

La commissione giudicatrice sarà composta da un numero dispari pari a n. 3 membri, esperti nello specifico settore cui si riferisce l'oggetto del contratto.

## Valutazione rischi da interferenza e condizioni di esecuzione

Il Rettore ricorda che sussiste per l'Amministrazione l'obbligo di predisporre, ai sensi di legge (art. 26 del D.Lgs. n. 81/2008 s.m.i.), il documento unico di valutazione dei rischi da interferenza (DUVRI), in relazione alle operazioni di accesso con veicoli e mezzi di trasporto all'area esterna di pertinenza degli edifici dell'Ateneo, scarico di materiali e attrezzature, nonché per il loro trasporto nei locali di installazione.

La strumentazione verrà ospitata presso il data center del Dipartimento di Fisica sito in via Celoria 18.

Consegna ed installazione delle attrezzature avverrà in loco a carico dell'azienda fornitrice.

Tale fase risulta complessa e necessità di personale specialistico. La durata dell'installazione richiede l'accesso al datacenter per un numero di giorni superiore a 5 da parte del personale della ditta fornitrice.

Verrà predisposto il documento unico di valutazione dei rischi da interferenza (DUVRI).

Tali aree verranno appositamente segnalate durante i lavori di installazione, rimanendo inaccessibili a terzi ad eccezione del personale tecnico addetto al controllo delle operazioni; l'interferenza sarà limitata alle fasi di accesso dei tecnici installatori e di trasporto delle parti dell'apparecchiatura da assemblare.

Pertanto, i predetti accorgimenti tecnici per scongiurare i rischi da interferenza non comportano alcun onere.

## Quadro economico dell'appalto

L'onere di **spesa complessiva** per l'Amministrazione ammonterebbe a **€ 502.250,00 - IVA e oneri inclusi** e così ripartito:

|  |              |
|--|--------------|
| Importo a base d'appalto                       | € 400.000,00 |
| Oneri aggiuntivi a carico dell'Amministrazione |              |
| IVA 22%  | € 88.000,00  |
| Contributo ANAC                                | € 250,00     |
| Spese pubblicazione                            | € 6.000,00   |
| Spese Commissione di gara                      | € 0,00       |



|                                   |                    |
|-----------------------------------|--------------------|
| Incentivo art. 45 D. Lgs. 36/2023 | € 8.000,00         |
| <b>Totale complessivo</b>         | <b>€502.250,00</b> |

Nella redazione degli atti di gara verrà prevista la possibilità di attivazione del quinto d'obbligo, per un importo massimo pari al 20% dell'importo contrattuale, al netto di IVA e altri oneri di legge.

La fornitura è stata inserita nella programmazione biennale 2023/2024 con codice:

**- CUI F80012650158202300097**

**- CUP B53C22001800006**

### **Esecuzione in via d'urgenza**

Ai sensi dell'art. 8, co. 1 lett. a) del D.L. n. 76/2020 (Decreto Semplificazioni), convertito in L. n. 120/2020, come modificato dal D.L. n. 77/2021 (Decreto Semplificazioni Bis), convertito in L. n. 108/2021, è sempre autorizzata l'esecuzione del contratto in via d'urgenza nelle more della verifica dei requisiti. Pertanto, la scrivente Amministrazione, in ragione delle tempistiche legate alle fonti di finanziamento del PNRR, potrà richiedere l'esecuzione anticipata delle prestazioni oggetto di affidamento.

Il Consiglio di amministrazione, udito quanto esposto dal Rettore, all'unanimità

### **delibera**

- a) di autorizzare l'espletamento di una gara d'appalto a procedura aperta - ai sensi dell'art. 71 D.Lgs 36/2023 - per l'affidamento della fornitura di risorse di calcolo e storage per il potenziamento della piattaforma Unitech di Ateneo INDACO, da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa per un importo a base d'appalto pari a €400.000,00 – IVA esclusa;
- b) di autorizzare la spesa complessiva pari a **€502.250,00 - IVA e oneri inclusi**;
- c) di approvare altresì i requisiti di partecipazione riportati in premessa e i criteri di aggiudicazione ivi indicati;
- d) di dare mandato al Rettore di nominare la Commissione giudicatrice, dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte.

La spesa complessiva per l'affidamento graverà a carico del progetto PNRR\_INF22GPAVE\_01 finanziato dall'Unione europea – NextGenerationEU - per i seguenti importi:

- Importo per fornitura €400.000,00  
IVA 22% - IVA al 22% €88.000,00
- Contributo ANAC €250,00

Le funzioni di **Responsabile Unico del Progetto**, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs. 36/2023, saranno svolte dal prof. Paolo Landini, Direttore del Dipartimento di Bioscienze.

Le funzioni di **Responsabile del Procedimento nella fase di gara** saranno svolte dalla dott.ssa Fabrizia Morasso, Responsabile Delegato di Direzione della Direzione Centrale Acquisti.

Le funzioni di **Direttore dell'esecuzione del contratto**, a norma dell'art. 114 del D.Lgs. 36/2023, saranno svolte dal Prof. Giulio Pavesi.





# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

...omissis...

Esaurita la trattazione dell'O.d.g., il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 17.34.

**IL SEGRETARIO**  
**(Dott. Roberto Conte)**

*°F.to Roberto Conte\**

**IL PRESIDENTE**  
**(Prof. Elio Franzini)**

*F.to Elio Franzini\**

*\* Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005*