



ESTRATTO DAL VERBALE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Martedì 25 luglio 2023

Il giorno 25 luglio 2023, alle ore 14.30, si è riunito il Consiglio di amministrazione dell'Università degli Studi di Milano.

La riunione si è svolta sia in presenza, presso la Sala Consiglio del Rettorato, via Festa del Perdono n. 7, Milano, sia in forma telematica mediante l'utilizzo da remoto della piattaforma Teams di Microsoft.

Sono presenti:

Prof. Elio Franzini	Rettore – Presidente	<i>In presenza</i>
Prof.ssa Maria Pia Abbracchio	Prorettrice Vicaria con delega alla Ricerca e innovazione*	<i>In presenza</i>
Prof. Francesco Blasi	Componente interno docente	<i>In presenza</i>
Prof. Marco Giuliani	Componente interno docente	<i>Da remoto</i>
Prof. Stefano Poli	Componente interno docente	<i>In presenza</i>
Prof.ssa Chiara Tenella Sillani	Componente interna docente	<i>In presenza</i>
Dott.ssa Marina Tavassi	Componente esterna	<i>In presenza</i>
Dott.ssa Silvia Panigone	Componente esterna	<i>Da remoto</i>
Dott. Andrea Cerini	Componente interno PTAB	<i>In presenza</i>
Dott.ssa Flavia Faccini	Rappresentante degli studenti	<i>In presenza</i>
Sig. Tommaso Bertacco	Rappresentante degli studenti	<i>Da remoto</i>

* Presiede la seduta per la trattazione dei punti dal 9.3 al 9.6 all'o.d.g.

Assistono alla seduta:

Dott.ssa Luisa Motolese, Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti.

Dott. Luigi De Paola, componente del Collegio dei Revisori dei Conti, *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Dott. Nicola Di Lascio, componente del Collegio dei Revisori dei Conti, *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Partecipano alla seduta:

Dott. Roberto Conte, Direttore Generale – Segretario, assistito per le operazioni relative dalla dott.ssa Antonella Esposito, dalla dott.ssa Maria Di Nardo e dalla dott.ssa Livia Longhitano.

Prof.ssa Antonella Baldi, Prorettrice delegata all'Internazionalizzazione.

Prof.ssa Marina Brambilla, Prorettrice delegata alla Programmazione e all'organizzazione dei servizi per la didattica, gli studenti e il personale, *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Prof.ssa Marina Carini, Prorettrice delegata a Terza missione, attività culturali e impatto sociale, *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Prof.ssa Marilisa D'Amico, Prorettrice delegata a Legalità, trasparenza e parità di diritti.

Prof. Goffredo Haus, Prorettore delegato all'Innovazione digitale, servizi ICT, progetti strategici e speciali.

Prof. Gian Vincenzo Zuccotti, Prorettore delegato ai Rapporti con le istituzioni sanitarie, *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Partecipano altresì alla seduta:

Dott.ssa Tiziana Manfredi, Dirigente responsabile della Direzione Contabilità, bilancio e programmazione finanziaria.



Dott.ssa Daniela Falcinelli, Responsabile delegata della Direzione Organizzazione e sviluppo risorse umane, fino al termine della trattazione del punto 8.17 all'o.d.g.

Dott. Marco Silva, Responsabile dell'Ufficio Programmazione e gestione del personale docente, fino al termine della trattazione del punto 8.17 all'o.d.g.

Dott.ssa Elisa Rebessi, funzionaria dell'Ufficio Sviluppo organizzativo e compensation, limitatamente alla trattazione del macropunto 8 all'o.d.g., *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Dott.ssa Barbara Rosina, Direttrice del COSP - Centro per l'Orientamento allo Studio e alle Professioni, limitatamente alla trattazione dei punti 3.1 e 3.2 all'o.d.g., *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Ing. Irene Bonera, Dirigente responsabile della Direzione Edilizia e sostenibilità, limitatamente alla trattazione dei punti 9.2 e 5 all'o.d.g., *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Dott. Roberto Tiezzi, Dirigente responsabile della Direzione Innovazione e valorizzazione delle conoscenze, limitatamente alla trattazione del macropunto 6 all'o.d.g., *in collegamento da remoto tramite la piattaforma Microsoft Teams*.

Dott. Donato Foresta, partner Five Sport Consulting, consulente esterno per lo sviluppo dell'impiantistica sportiva, limitatamente alla trattazione del punto 9.2 all'o.d.g.

Prof.ssa Silvia Gilardi, Associata del Dipartimento di Scienze sociali e politiche, limitatamente alla trattazione del punto 9.11 all'o.d.g.

Dott. Enrico Tapella, Dirigente responsabile della Direzione Didattica e formazione, limitatamente alla trattazione del macropunto 11 all'o.d.g.

Dott. Mirko Bove, Direttore del CTU - Centro per l'innovazione didattica e le tecnologie multimediali, per supporto tecnico allo svolgimento della seduta.

È assente:

Dott. Ferruccio Capelli

Lascia temporaneamente la seduta:

Prof. Elio Franzini, al termine della trattazione del punto 9.1 all'o.d.g., e rientra al termine della trattazione del punto 9.6 all'o.d.g.

Lascia anticipatamente la seduta:

Dott.ssa Silvia Panigone, al termine della trattazione del punto 10.15 all'o.d.g.

Il punto 9.2 è trattato successivamente al punto 4.1 all'o.d.g. e prima della trattazione del punto 5 all'o.d.g.

...omissis...



10. LAVORI, FORNITURE E SERVIZI.

...omissis...

10.24 Palazzo “Feltrinelli” Edificio n.45010 sito in Gargnano del Garda (BS), via XXIV Maggio n. 18, Centro Multifunzionale Didattico Convegnistico in Gargnano del Garda (BS) – Ristrutturazione immobile al fine del miglioramento sismico e adeguamento prevenzione incendi – Approvazione e proposta di affidamento lavori nonché servizi di ingegneria e architettura per attività di Direttore dei Lavori e CSE (Direzione Edilizia e sostenibilità; Direzione Centrale acquisti).

Il Rettore espone quanto segue:

Premesse – elementi motivazionali

Con il D.M. n.1274 del 10.12.2021 - Bando MUR / Fondo investimenti edilizia universitaria 2021/2035 - vengono messe a disposizione degli Atenei statali le risorse finanziarie del Fondo per l'edilizia universitaria e per le grandi attrezzature scientifiche per una quota complessiva di € 1.412.173.760,00. Tale quota di finanziamento è destinata al cofinanziamento, nella misura massima del 60%, di programmi edilizi universitari presentati dalle Istituzioni universitarie relativi a specifiche tipologie di interventi.

Gli interventi di edilizia finanziabili attraverso i fondi disponibili per la linea “A” riguardano la costruzione, ristrutturazione, miglioramento, ivi compreso l'ampliamento, messa in sicurezza, adeguamento sismico, efficientamento energetico dei beni immobili adibiti o da adibire alle attività istituzionali, con esclusione degli interventi di edilizia residenziale (art.1, comma 4 D.M.1274).

Il D.M. n.1432 del 03/12/2022 valuta positivamente il programma presentato dall'Università ed approva il finanziamento per un importo complessivo di € 34.728.000,00.

Una quota di tale importo è destinata all'adeguamento e all'ammodernamento di Palazzo Feltrinelli, edificio di elevato valore storico sito a Gargnano del Garda (BS). Palazzo Feltrinelli attualmente ospita il Centro Multifunzionale Didattico Convegnistico, operativo da marzo a novembre con lo svolgimento delle attività didattico/convegnistica/seminariale e dei corsi di Lingua e Cultura Italiana per studenti stranieri.

Il Progetto Esecutivo relativo alla ristrutturazione dell'immobile di Palazzo Feltrinelli era già stato approvato dal CdA nella seduta del 28 aprile 2022 per l'importo complessivo di € 2.200.000,00, IVA spese tecniche, incentivo ed imprevisti compresi.

Essendo Palazzo Feltrinelli un bene vincolato, ogni intervento deve essere preventivamente autorizzato dalla Soprintendenza di Brescia e da diversi altri Enti coinvolti; a tale riguardo il progetto di adeguamento/ammodernamento deve riuscire ad ottenere tutte le approvazioni necessarie prima di poter essere posto a base di Gara.

L'iter di sottomissione agli Enti è risultato piuttosto lungo e tortuoso. Ad esempio, il Parere dei VVF è pervenuto solo lo scorso dicembre, ben oltre i termini previsti dalla normativa e considerati in sede di programmazione; ciò ha condizionando sensibilmente i programmi dell'Amministrazione ed ha impedito di procedere con l'esecuzione dei lavori durante il periodo invernale (periodo dell'anno nel quale l'attività del Centro Convegnistico è sospesa).

Inoltre l'ultima Autorizzazione ottenuta (quella dei VVF), seppur approvando il progetto, definisce delle prescrizioni impraticabili per l'Ateneo; questo richiede pertanto un ulteriore passaggio presso i VVF e la presentazione di una valida alternativa che non entri in contrasto con quanto già approvato dagli altri Enti (in primis dalla Soprintendenza).

Tale situazione ha condizionato negativamente la chiusura del Progetto Esecutivo e rimandato di fatto l'iter di affidamento, allungando i tempi e creando complicate sovrapposizioni con altri vincoli. Uno di questi è definito dal sopra citato D.M.: *“le Istituzioni universitarie ammesse a finanziamento sono*



tenute alla realizzazione del programma finanziato nei termini indicati dal programma stesso, provvedendo all'avvio dei lavori ivi previsti entro il 30 giugno 2023".

Considerato che il D.M. stabilisce *"ai fini dell'assegnazione ed erogazione dei finanziamenti trova applicazione quanto previsto dall'art. 4 del D.M. 1274/2021. In particolare, in caso di impossibilità a realizzare il programma finanziato, anche dovuta al mancato rispetto dei termini per l'avvio del programma in assenza di sopravvenuti e motivati impedimenti oggettivi non imputabili all'Ateneo, o in caso di violazione degli obblighi di cui all'art. 4, co. 4, accertata in sede di monitoraggio, l'assegnazione viene revocata con decreto del Ministro, secondo quanto previsto dall'art. 4, co. 2. del D.M. 1274/2021"*, in attesa dell'eventuale proroga dei termini per il caso specifico, si è proceduto con l'esecuzione di quei lavori che non interferiscono con i vincoli sopra esposti e che non siano condizionati dal benessere dei VVF.

Pertanto, tra marzo e luglio 2023, sono stati eseguiti i lavori della fase denominata "FASE 1" e consistenti in: opere di rinforzo strutturale anti-sismico circoscritte all'aula magna (loc. R015) e dell'ingresso che affaccia su via XXIV Maggio e piazza V. Veneto; rifacimento completo della pavimentazione del terrazzo al primo piano (1023); sostituzione delle 3 porte vetrate dell'aula magna (loc. R015), per la formazione di u.s.; rifacimento dei servizi igienici presenti al piano terra (loc. R007-R008-R009-R010-R012-R0013), con la formazione di un nuovo bagno per persone con ridotta o impedita capacità motoria; formazione di bagno per disabili al piano secondo (loc. 2041).

Parallelamente si è conclusa la parte di configurazione del Progetto Esecutivo per i lavori non ancora eseguiti (FASE 2) ed il pacchetto progettuale è attualmente sottoposto a Verifica.

Interventi

Il Comune di Gargnano rientra in zona sismica 2 (alta sismicità); secondo la normativa è richiesta un'attività di controllo sistematico degli interventi relativi a opere/edifici pubblici, ovvero progetti relativi ad opere di particolare rilevanza sociale o destinate allo svolgimento di attività che possono risultare, in caso di evento sismico, pericolose per la collettività.

Palazzo Feltrinelli si presenta in buono stato di manutenzione, ma necessita di opportuni adeguamenti e, considerato quanto sopra, risulta prioritario procedere con la messa in sicurezza dell'immobile in termini sismici.

Il progetto prevede quindi il consolidamento generale dell'edificio mediante rinforzo strutturale in continuità con quanto già realizzato nel 2014 (*Autorizzazione Soprintendenza per i Beni Architettonici e Paesaggistici per le Province di Brescia, Cremona e Mantova del 11/04/2013 – prot. N°0005755*). L'intervento consiste nella formazione di un diaframma anti-sismico a pavimento del primo piano e di incatenamenti anti-sismici a pavimento del secondo piano e nel sottotetto.

Contestualmente agli interventi strutturali, verranno effettuati anche con tutti gli interventi finalizzati all'adeguamento impiantistico/normativo e quelli finalizzati al riassetto distributivo degli spazi esistenti.

Gli interventi di cui sopra, preventivamente sottoposti ed approvati dalla Soprintendenza di Brescia, cercheranno di preservare le finiture e gli elementi originali, mantenendo inalterato quanto più possibile lo stato dei luoghi, con modalità d'intervento differenti a seconda della tipologia, delle caratteristiche e della datazione degli elementi.

Il progetto nel suo complesso affronta quindi i seguenti aspetti:

- Intervento di adeguamento statico/sismico, con consolidamento generale dell'edificio mediante rinforzo strutturale anti-sismico.
- Intervento di adeguamento generale del layout distributivo, con rifacimento dei servizi igienici e redistribuzione parziale del secondo piano adibito a foresteria (razionalizzazione delle camere e miglioramento della dotazione di servizi igienici esclusivi interni alle stanze).
- Intervento di adeguamento disabili, con abbattimento delle barriere architettoniche e sostituzione impianto ascensore esistente (rispettando le dimensioni del vano corsa presente).
- Intervento di adeguamento impiantistico, con realizzazione di un impianto di climatizzazione per i piani primo e secondo, realizzazione degli impianti elettrici ed idrico sanitari delle camere e dei bagni.



- Intervento di adeguamento impianto antincendio per le zone di intervento.
- Interventi in copertura (manutenzione del tetto, manutenzione del lucernario e creazione di linea vita).

Il progetto risulta coerente con quanto già sottoposto al CdA nella seduta del 28 aprile 2022 e al MUR per il cofinanziamento, ma le continue richieste degli Enti coinvolti, l'aggiornamento della normativa, l'incremento dei costi (dovuto a *pandemia* e *guerra*) e l'adeguamento dei Listini Pubblici hanno comportato un sensibile incremento dell'importo inizialmente approvato.

Quadro economico complessivo dell'opera

Il quadro economico complessivo dell'Opera, così come sopra descritta, comporta una spesa complessiva aggiornata pari a **€ 2.700.000,00** (IVA, spese tecniche ed imprevisti compresi) come di seguito indicato:

QUADRO ECONOMICO			
A) LAVORI A BASE D'APPALTO "FASE 2"			
Opere edili ed affini (cat. OG1-OG2-OS2A)			
1a	Opere edili ed affini	578.330,00	
1b	Opere strutturali ed affini	242.620,00	
1c	Assistenza agli impianti tecnologici	100.900,00	
	sommano		921.850,00
Impianti elettrici ed affini (cat. OS30)			
2a	impianti elettrici	223.240,00	
2b	impianti speciali e antincendio	209.920,00	
	sommano		433.160,00
Impianti meccanici ed affini (cat. OS3-OS28)			
	impianti meccanici	202.250,00	
	sommano		202.250,00
Totale importo lavori soggetti a ribasso			1.557.260,00
Oneri per la sicurezza esterna			
	Oneri Sicurezza Esterna	67.600,00	
Totale oneri della sicurezza <u>non soggetti</u> a ribasso			67.600,00
TOTALE LAVORI A BASE D'APPALTO A)			1.624.860,00



B) FORNITURE			
Arredi mobili e complementi di arredo			
Fornitura Arredi mobili e complementi		120.000,00	120.000,00
Oneri Sicurezza Esterna		1.800,00	1.800,00
TOTALE FORNITURE B)			121.800,00
C) SOMMA A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE			
Lavori FASE 1	ribassato	137.395,56] intervento già eseguito
IVA 10 % sui lavori FASE 1		13.739,56	
Spese tecniche FASE 1:			
Progettazione, Direzione Lavori, Coordinamento Sicurezza, Collaudi, etc.		33.750,00	
contributo previdenziale 4% e IVA 22% spese tecniche FASE 1		9.072,00	
Traslochi/smontaggio/recupero arredi/etc.		50.000,00	
IVA 10 % sui lavori (A e C.6)		167.486,00	
IVA 22 % sulle forniture (B)		26.796,00	
Rilievi, accertamento, indagini; spese per pubblicazioni e Commissioni di Gara; etc.		10.000,00	
Spese tecniche FASE 2:			
Progettazione	136.240,00		
Direzione lavori	100.580,00		
Coordinamento sicurezza	52.850,00		
Verifica e Validazione	5.000,00		
Collaudi	21.150,00		
	sommano	315.820,00	
contributo previdenziale 4% e IVA 22% spese tecniche FASE 2		84.892,42	
Imprevisti		71.891,27	
Fondo incentivo (max 2% - art. 113 del D.lgs 50/2016) e s.m.i.		32.497,20	
TOTALE SOMMA A DISPOSIZIONE DELL'AMMINISTRAZIONE C)			953.340,00
TOTALE GENERALE A) + B) + C)			2.700.000,00



Il 28 aprile 2022 il CdA approvava un quadro economico di € 2.200.000,00 (IVA, spese tecniche ed imprevisti compresi).

“La copertura della spesa complessiva era garantita dalle risorse di seguito indicate:

- € 1.320.000,00 a carico del finanziamento MUR di cui al DM 1274 (60% della quota finanziabile)

- € 880.000,00 a carico del budget assegnato alla Direzione Edilizia.”

L'adeguamento del Progetto Esecutivo (rispetto agli aggiornamenti della normativa e agli incrementi di costo dei materiali per l'edilizia) ha portato ad una maggiorazione dell'importo lavori di circa € 355.000,00, come già previsto nella comunicazione assunta con delibera del 28.11.2022, configurando così un quadro economico di importo complessivo pari ad **€ 2.700.000,00** (IVA, spese tecniche ed imprevisti compresi).

La copertura della spesa aggiuntiva, pari a ca. **€ 500.000,00**, sarà a carico del budget assegnato alla Direzione Edilizia e Sostenibilità.

Le voci riferite alla FASE 1 presenti in “C) *Somma a disposizione dell'Amministrazione*” del presente quadro economico considerano importi già autorizzati e contabilizzati dall'Università.

Cronoprogramma dei lavori

Il cronoprogramma dei lavori relativo alla FASE 2 prevede 220 giorni naturali e consecutivi a partire dalla data di consegna delle aree all'Impresa aggiudicataria dell'appalto.

Considerato il periodo di utilizzo della sede, si ipotizza un inizio lavori a ottobre 2023 ed un termine lavori a maggio 2024.

Qualora non sarà possibile rispettare il periodo sopra indicato (ottobre / maggio), nell'ottica di garantire la riapertura del Centro Convegni ed il suo corretto funzionamento, la Direzione Edilizia e Sostenibilità valuterà in corso d'opera le lavorazioni che dovranno essere rimandate a fine 2024.

Appalto Servizi Ingegneria e Architettura

Per l'esecuzione dei lavori in oggetto, si rende necessario procedere con l'espletamento di procedure d'appalto per l'affidamento dei servizi di ingegneria e architettura per le funzioni di Direzione Lavori, Coordinamento Sicurezza in fase di Esecuzione.

L'importo da porre a base d'appalto per l'espletamento delle sopracitate attività è stato calcolato ai sensi del D.M. del 17.06.2016 di Approvazione delle tabelle dei corrispettivi commisurati al livello qualitativo delle prestazioni di progettazione adottato ai sensi dell'Allegato I.13 al D.Lgs.36/2023;

Per Direttore Lavori, Ufficio della DL e Coordinatore della Sicurezza si è definito un **importo base pari ad €153.430,00** (importo soggetto a ribasso) IVA e cassa previdenziale esclusa.

Stante la complessità e le caratteristiche dell'opera, l'aggiudicazione avverrà ricorrendo al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo:

Requisiti in merito a Servizi Ingegneria e Architettura

Ai sensi della disciplina contenuta nel D.lgs. 36/2023 Parte V recanti i requisiti per la partecipazione alle procedure di affidamento dei servizi di ingegneria e architettura i partecipanti alla procedura dovranno, in particolare, essere in possesso dei seguenti requisiti, oltre a quelli specificati negli atti di gara:

Requisiti di ordine generale:

- assenza delle cause di esclusione di cui all'artt. 94, 95 e 96 D.Lgs. n. 36/2023 e di divieti a contrarre con la pubblica amministrazione;
- assenza delle situazioni di cui all'art 53 comma 16-ter D.Lgs. n. 165/2001 s.m.i. (c.d. clausola di Pantouflage)
- accettazione delle clausole contenute nel patto di integrità, ai sensi dell'art. 1, co. 17, L. 190/2012.



Requisiti di idoneità professionale:

- possesso dei requisiti di cui al D.M. 2 dicembre 2016 n. 263 e dell'All. II.12 parte V del D.Lgs. n. 36/2023;
- (per tutte le tipologie di società e per i consorzi) Iscrizione nel registro delle imprese tenuto dalla Camera di commercio industria, artigianato e agricoltura per attività coerenti con quelle oggetto della presente procedura di gara, ai sensi dell'art. 100, c. 2 del D.Lgs. n. 36/2023.

Requisiti del gruppo di lavoro

- per il professionista che espleta l'incarico oggetto dell'appalto: iscrizione agli appositi albi professionali previsti per l'esercizio dell'attività oggetto di appalto del soggetto personalmente responsabile dell'incarico, ai sensi dell'All. II.12 parte V del D.Lgs. n. 36/2023;
- per il professionista che espleta l'incarico di coordinatore della sicurezza in fase di esecuzione: i requisiti di cui all'art. 98 del d.lgs. 81/2008.

I requisiti di capacità economica-finanziaria e tecnica-professionale sono stabiliti in coerenza con l'art. 100, c. 11, D.Lgs. 36/23, come di seguito meglio specificati:

Requisiti di capacità economica e finanziaria

- stante la specificità e complessità del servizio, un fatturato globale per servizi attinenti all'architettura e l'ingegneria di cui all'art.3, lett. vvvv) del Codice, espletati nei migliori tre esercizi conclusi degli ultimi 5 anni precedenti alla pubblicazione della procedura, per un importo pari ad almeno due volte la base d'appalto.

Requisiti di capacità tecnica e professionale

- l'espletamento, negli ultimi 10 anni precedenti alla pubblicazione della procedura, di servizi attinenti all'Ingegneria ed Architettura, relativi a lavori appartenenti ad ognuna delle classi e categorie dei lavori cui si riferiscono i servizi da affidare, individuate sulla base delle elencazioni contenute nelle vigenti tariffe professionali, per un importo globale per ogni classe e categoria pari a 1,5 volte l'importo stimato dei lavori cui si riferisce la prestazione, calcolato con riguardo ad ognuna delle classi e categorie;
- l'avvenuto svolgimento negli ultimi 10 anni precedenti alla pubblicazione della procedura di due servizi di Direzione Lavori e Coordinamento della Sicurezza in fase esecutiva relativi ai lavori, appartenenti ad ognuna delle classi e categorie dei lavori cui si riferiscono i servizi da affidare, individuate sulla base delle elencazioni contenute nelle vigenti tariffe professionali, per un importo totale non inferiore a 0,60 volte l'importo stimato dei lavori cui si riferisce la prestazione, calcolato con riguardo ad ognuna delle classi e categorie e riferiti a tipologie di lavori analoghi per dimensione e per caratteristiche tecniche a quelli oggetto dell'affidamento;
- per i soggetti organizzati in forma societaria: numero medio annuo del personale tecnico utilizzato negli ultimi tre anni precedenti alla pubblicazione della procedura, (comprendente i soci attivi, i dipendenti, i consulenti su base annua iscritti ai relativi albi professionali, ove esistenti, e muniti di partiva IVA e che firmino il progetto, ovvero firmino i rapporti di verifica del progetto, ovvero facciano parte dell'ufficio di direzione lavori e che abbiano fatturato nei confronti della società offerente una quota superiore al cinquanta per cento del proprio fatturato annuo, risultante dall'ultima dichiarazione IVA), nella misura del doppio delle unità stimate nel bando per lo svolgimento dell'incarico;
- per i professionisti singoli o associati: numero di unità minime di tecnici nella misura del doppio delle unità stimate nel bando per lo svolgimento dell'incarico.

Criteri di aggiudicazione previsti per Servizi Ingegneria e Architettura

In considerazione della natura del servizio, l'appalto potrà essere aggiudicato con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, sulla base dei seguenti criteri di aggiudicazione:



OFFERTA TECNICA MAX 70

A PROFESSIONALITA' ED ADEGUATEZZA DELL'OFFERTA					
	criterio	coefficiente		sub-criteri di valutazione	punti
1	A. Professionalità e adeguatezza desunta da n.3 servizi svolti			servizio 1	13
				servizio 2	13
				servizio 3	13
TOTALE PUNTI					39

B) CARATTERISTICHE METODOLOGICHE DELL'OFFERTA					
	criterio	coefficiente		criteri di valutazione	punti
1	B. caratteristiche metodologiche dell'offerta desunte dalla proposta progettuale	1		efficacia delle modalità di esecuzione del servizio	15
				adeguatezza della struttura tecnico-organizzativa	15
				nesso requisiti art 46-bis del codice delle pari opportunità di genere	1
TOTALE PUNTI					31

OFFERTA ECONOMICA MAX 30

CRITERIO		MAX PUNTI
C)	ribasso percentuale unico indicato nell'offerta economica	30

Inoltre, il disciplinare di gara stabilirà nello specifico i criteri motivazionali per l'individuazione dell'offerta migliore rispetto agli elementi di valutazione di cui alle lettere a) e b); tali criteri dovranno tenere in particolare considerazione gli aspetti sopra elencati.

L'attribuzione dei punteggi ai singoli soggetti concorrenti avviene applicando la seguente formula:

$$K_i = A_i \cdot P_a + B_i \cdot P_b + C_i \cdot P_c + D_i \cdot P_d + E_i \cdot P_d + F_i \cdot P_e$$

dove:

K_i è il punteggio totale attribuito al concorrente i -esimo;

A_i, B_i, C_i, D_i, E_i sono coefficienti compresi tra 0 ed 1, attribuiti al concorrente i -esimo;

- il coefficiente è pari a zero in corrispondenza della prestazione minima possibile;

- il coefficiente è pari ad uno in corrispondenza della prestazione massima offerta.

P_a, P_b, P_c, P_d, P_e sono i fattori ponderali sopra riportati.



I coefficienti A_i e B_i , relativi rispettivamente agli elementi A.1.1, A.1.2, A.1.3 e B.2.1, B.2.2 sono determinati ciascuno come media dei coefficienti calcolati dai singoli commissari mediante il metodo del "confronto a coppie".

Nel caso le offerte da valutare fossero inferiori a tre, i coefficienti saranno determinati attraverso la media dei coefficienti attribuiti discrezionalmente dai singoli commissari.

Segnatamente, per ciascun criterio, ogni componente della Commissione di gara attribuirà all'offerta valutata un coefficiente discrezionale - motivazionale compreso tra 0 e 1 - sulla base della seguente tabella:

COEFFICIENTE	CRITERIO MOTIVAZIONALE
0	Assente
0,1	Quasi del tutto assente
0,2	Absolutamente insufficiente
0,3	Gravemente insufficiente
0,4	Insufficiente
0,5	Mediocre
0,6	Sufficiente
0,7	Discreto
0,8	Buono
0,9	Ottimo
1,0	Eccellente

La Commissione calcolerà la media dei coefficienti attribuiti dai componenti per ogni criterio, le medie dei coefficienti determinati da ciascun commissario verranno quindi trasformate in coefficienti definitivi, riportando ad uno la media più alta e proporzionando ad essa le altre. Il punteggio del concorrente per ciascun criterio sarà ottenuto moltiplicando i singoli coefficienti definiti ottenuti per il valore del relativo punteggio massimo. Il punteggio complessivo degli elementi qualitativi dell'offerta tecnica sarà dato dalla somma dei punteggi ottenuti per ciascun criterio. Le valutazioni della Commissione risulteranno da apposito processo verbale. Le attribuzioni dei coefficienti numerici si intenderanno correlate al giudizio motivazionale indicato nella soprariportata tabella senza necessità di ripetizione nel relativo verbale.

Con riferimento al criterio B.2.3, il punteggio per il singolo parametro valutativo sarà assegnato con il metodo ON/OFF, con conseguimento del punteggio previsto solo in caso di proposta migliorativa conforme alla relativa previsione, diversamente al concorrente verrà attribuito un punteggio pari a zero per la relativa voce. I punteggi così conseguiti da ciascun concorrente saranno quindi sommati a quelli ottenuti per gli altri criteri A e B

Nell'attribuzione dei punteggi di cui alla lettera C) la commissione giudicatrice impiegherà le seguenti formule:

$$C_i \text{ (per } A_i \leq A_{soglia}) = X * A_i / A_{soglia}$$

$$C_i \text{ (per } A_i > A_{soglia}) = X + (1,00 - X) * [(A_i - A_{soglia}) / (A_{max} - A_{soglia})]$$

dove

C_i = coefficiente attribuito al concorrente *iesimo*

A_i = valore dell'offerta (ribasso) del concorrente *iesimo*

A_{soglia} = media aritmetica dei valori delle offerte (ribasso sul prezzo) dei concorrenti

$X = 0,85$

A_{max} = valore dell'offerta (ribasso) più conveniente

Sulla base dei punteggi così ottenuti, la Commissione Tecnica Giudicatrice dovrà compilare la graduatoria definitiva ai fini dell'aggiudicazione.



Limiti di punteggio

Ai sensi dell'art. 108 comma 12 del D.lgs. 36/2023, l'operatore economico non sarà ammesso alla fase di valutazione dell'offerta economica ove non raggiunga in fase di valutazione tecnica un punteggio complessivo minimo di 35 punti relativo ai precedenti punti qualitativi A e B.

Nomina Commissione tecnica giudicatrice

Il Rettore ricorda che la Commissione giudicatrice deve essere composta, ai sensi dell'art. 93 del D.lgs. 36/2023, da esperti nello specifico settore cui afferisce l'oggetto del contratto, ed in possesso del necessario inquadramento giuridico e di adeguate competenze professionali.

Ai sensi dell'art. 93 comma 1 del D.lgs. 36/2023, poiché la suddetta procedura verrà aggiudicata secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, si procederà alla nomina della relativa Commissione dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte.

La commissione giudicatrice è nominata ai sensi del "Regolamento di Ateneo per la costituzione delle commissioni giudicatrici nelle procedure di affidamento dei contratti pubblici", emanato con DR rep. 5282/2019 del 20/12/2019, nonché ove applicabile ai sensi dell'"Albo delle commissioni giudicatrici nelle procedure di affidamento di contratti pubblici di lavori e servizi di ingegneria e architettura, da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi del combinato disposto degli artt. 77,78 e 216, comma 12, del d.lgs. n. 50/2016 e s.m.i.", pubblicato in data 03/02/23 Rep. 1716/23, costituito con riferimento alle procedure di gara – da esperirsi nell'arco del corrente anno 2023 - le cui opere sono sottoposte a cofinanziamenti del Ministero o della Regione Lombardia.

Procedure d'appalto per l'affidamento dei Lavori

In base all'importo per i lavori della FASE 2 si intende intraprendere l'espletamento di una gara d'appalto a procedura aperta, ai sensi dell'art.71 del D.Lgs. n.36/2023, per un **importo a base d'appalto pari ad €1.624.860,00**, di cui:

- € 1.557.260,00 per lavori soggetti a ribasso
- € 67.600,00 per oneri di sicurezza non soggetti a ribasso.

Stante la natura, la complessità e le caratteristiche dell'opera, l'aggiudicazione avverrà ricorrendo al criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, individuata sulla base del miglior rapporto qualità/prezzo.

Requisiti di partecipazione per l'affidamento dei Lavori

In base alla natura e tipologia delle opere, al criterio di aggiudicazione prescelto e nel rispetto della legislazione vigente, per la partecipazione all'appalto LAVORI le Società singole o in Raggruppamento Temporaneo d'Impresa dovranno dichiarare di possedere i requisiti di seguito indicati:

Requisiti di idoneità professionale

1. assenza delle cause di esclusione e di divieti a contrarre con la pubblica amministrazione di cui alla normativa vigente;
2. assenza di cause di incompatibilità di cui alla normativa vigente-assenza delle situazioni di cui all'art 53 comma 16-ter D.Lgs. n. 165/2001 s.m.i. (c.d. clausola di Pantouflage), di cui alla dichiarazione contenuta nel DGUE e nella domanda di partecipazione allegata al disciplinare di gara;
3. accettazione delle clausole contenute nel patto di integrità, ai sensi dell'art. 1, co. 17, L. 190/2012.

Requisiti di capacità economica e finanziaria e di capacità tecnica

4. possesso di attestazioni SOA adeguate per tipologia e importo ai lavori da affidare (**intervento in OG2**);
5. possesso della certificazione del sistema di gestione per la qualità aziendale EN ISO 9000 relativa al settore di attività



Criteri di aggiudicazione per l'affidamento dei Lavori

In considerazione della natura dell'opera, la gara per i LAVORI verrà affidata sulla base del criterio di aggiudicazione dell'offerta economicamente più vantaggiosa, al fine di individuare la miglior offerta in relazione al rapporto qualità/prezzo, ai sensi dell'art. 108 del D.Lgs. n.36/2023.

Si procederà all'aggiudicazione anche in presenza di una sola offerta valida, purché ritenuta congrua e conveniente per la Stazione Appaltante.

Le offerte saranno valutate sulla base dei seguenti criteri di aggiudicazione:

Punteggio massimo attribuibile di **100 punti**, dei quali **70 punti** riferiti agli **elementi di natura tecnico-qualitativa** ed i restanti **30 punti** riferiti alla **componente economica**.

codici	Criteri e sub- criteri di valutazione	Peso Ponderale
OFFERTA TECNICA Punti 70		
Migliorie relative alla gestione del cantiere		
T1	Proposta di miglioria relativa alla contrazione dei tempi di esecuzione attraverso soluzioni rispettose del Progetto Esecutivo (comprese le prescrizioni presenti nel PSC), del Bene Tutelato e dei vincoli imposti dal Comune.	6
T2	Proposta di miglioria relativa a pregresse esperienze su Beni tutelati analoghi a Palazzo Feltrinelli	6
T3	Proposta di miglioria relativa alla gestione del cantiere, alla qualifica del personale dipendente dedicato all'esecuzione dell'appalto (Direttore Tecnico, Direttore di Cantiere, Capo Cantiere, Assistenti, Impiantisti etc..), alla gestione delle squadre, al presidio fisso dei Soggetti con funzione di gestione/coordinamento delle maestranze, etc..	6
T4	Proposta di miglioria relativa al contenimento del disagio ambientale (misure per l'abbattimento del rumore e delle vibrazioni; misure per l'abbattimento delle polveri; criteri di efficientamento nell'uso dell'energia per il cantiere; etc..) e all'adozione di misure atte a proteggere/tutelare gli elementi di pregio costituenti il Bene Vincolato (cornici; decori; etc..).	6
Migliorie relative all'esecuzione delle opere edili ed impiantistiche		
T6	Proposta di miglioria relativa alla revisione/sistemazione di tutte le tapparelle esistenti da mantenere.	6
T7	Proposta di miglioria relativa al trattamento/ripristino/restauro delle porte in legno esistenti da mantenere, compresa la relativa ferramenta.	10
T6	Proposta di miglioria relativa alla sottomissione di una <i>Vendor List</i> con selezione di prodotti analoghi e/o compatibili con quelli già posati/installati in sito nei precedenti interventi di manutenzione straordinaria e l'impegno a mettere in campo tali prodotti.	4
Migliorie relative all'efficientamento energetico e controllo degli impianti		
T6	Proposta di miglioria relativa alla messa in campo di recuperatore di tipo entalpico per permettere il recupero dal flusso d'aria nei servizi igienici dove si prevede l'impianto di aerazione meccanica.	10
T7	Proposta di miglioria relativa all'adozione di un sistema di supervisione e gestione dei nuovi impianti, con controllo anche da postazioni remote e/o dispositivi mobili.	10
Migliorie relative alle garanzie		
T5	Proposta di miglioria relativa all'estensione delle garanzie.	6



OFFERTA ECONOMICA Punti 30		
E 1	Ribasso percentuale offerto sull'importo dei lavori a base d'asta	30
	ALE	100

Considerata la natura e complessità dell'appalto, l'Amministrazione ritiene opportuno fissare una soglia minima di punteggio tecnico pari a 35 punti su 70.

L'attribuzione dei punteggi ai singoli soggetti concorrenti avverrà applicando la seguente formula:

$$C(a) = \sum_n [W_i * V(a)_i]$$

dove:

C(a) = indice di valutazione dell'offerta (a)

n = numero totale dei requisiti

W_i = peso o punteggio attribuito al requisito (i)

V(a)_i = coefficiente della prestazione dell'offerta (a) rispetto al requisito (i) variabile tra zero e uno

Σn = sommatoria

Con riferimento agli elementi qualitativi della griglia relativa alla descrizione delle prestazioni, le offerte verranno valutate come segue: per ciascun criterio/sub-criterio, ogni componente della Commissione di gara attribuirà all'offerta valutata un coefficiente discrezionale - motivazionale compreso tra 0 e 1 sulla base della seguente tabella:

COEFFICIENTE	CRITERIO MOTIVAZIONALE
	ente
	si del tutto assente
	olutamente insufficiente
	vemente insufficiente
	fficiente
	liocre
	iciente
	reto
	no
	no
	ellente

La Commissione calcolerà la media dei coefficienti attribuiti dai componenti per ogni criterio. Il punteggio del concorrente per ciascun criterio/sub-criterio sarà ottenuto moltiplicando la media dei coefficienti per il valore del relativo punteggio massimo. Il punteggio complessivo dell'offerta tecnica sarà dato dalla somma dei punteggi ottenuto per ciascun criterio/sub-criterio. Le valutazioni della Commissione risulteranno da apposito processo verbale. Le attribuzioni dei coefficienti numerici si intenderanno correlate al giudizio motivazionale indicato nella sopraportata tabella senza necessità di ripetizione nel relativo verbale.

Il coefficiente assegnato, moltiplicato per il punteggio massimo del relativo elemento qualitativo, determinerà il punteggio attribuito a ciascun parametro per ogni offerta.

Il punteggio economico sarà determinato mediante l'applicazione della seguente formula:

$$P = 30 * Ra/Rmax \text{ dove}$$

Ra = valore offerto dal concorrente

Rmax = valore dell'offerta più conveniente

Sulla base dei punteggi così ottenuti, la Commissione Tecnica Giudicatrice dovrà compilare la graduatoria provvisoria ai fini dell'aggiudicazione.



Commissione di gara

Il Rettore ricorda che la Commissione giudicatrice deve essere composta, ai sensi dell'art. 93 del D.lgs. 36/2023, da esperti nello specifico settore cui afferisce l'oggetto del contratto, ed in possesso del necessario inquadramento giuridico e di adeguate competenze professionali.

Ai sensi dell'art. 93 comma 1 del D.lgs. 36/2023, poiché la suddetta procedura verrà aggiudicata secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, si procederà alla nomina della relativa Commissione dopo la scadenza del termine fissato per la presentazione delle offerte.

La commissione giudicatrice è nominata ai sensi del "Regolamento di Ateneo per la costituzione delle commissioni giudicatrici nelle procedure di affidamento dei contratti pubblici", emanato con DR rep. 5282/2019 del 20/12/2019, nonché ove applicabile ai sensi dell'"Albo delle commissioni giudicatrici nelle procedure di affidamento di contratti pubblici di lavori e servizi di ingegneria e architettura, da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, ai sensi del combinato disposto degli artt. 77,78 e 216, comma 12, del d.lgs. n. 50/2016 e s.m.i.", pubblicato in data 03/02/23 Rep. 1716/23, costituito con riferimento alle procedure di gara – da esperirsi nell'arco del corrente anno 2023 - le cui opere sono sottoposte a cofinanziamenti del Ministero o della Regione Lombardia.

Il Consiglio di amministrazione, udito quanto esposto dal Rettore, dopo attenta disamina dei dati forniti, preso atto delle motivazioni e dei vantaggi che deriveranno dalla realizzazione dell'opera, all'unanimità

delibera

- a) di autorizzare l'esperimento di una gara d'appalto di lavori - relativi alla FASE 2 - a procedura aperta ai sensi dell'art. 71 del D.Lgs.36/2023, , per un importo a base d'appalto di **€ 1.624.860,00**, di cui € 1.557.260,00 per lavori soggetti a ribasso e €67.600,00 per oneri di sicurezza non soggetti a ribasso.
- b) di autorizzare la procedura negoziata senza pubblicazione di bando, previa valutazione di almeno cinque operatori economici individuati sulla base di indagini di mercato o tramite elenchi di operatori economici, ai sensi dell'art.50 del D.Lgs. n.36/2023 comma 1 lettera 2) inerente la Direzione Lavori ed il Coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione e riferite al cantiere della FASE 2, per un importo a base d'appalto pari ad **€ 153.430,00**.
- c) di approvare altresì i requisiti di partecipazione ed i criteri di aggiudicazione da riportare nel bando di gara;
- d) di dare mandato al Rettore di nominare la Commissione giudicatrice, dopo la scadenza del termine per la presentazione delle offerte;

La copertura della spesa complessiva presunta di **€ 2.700.000,00** sarà garantita come di seguito indicato:

- **€ 1.320.000,00** a carico del finanziamento MUR di cui al DM 1274 (60% della quota finanziabile rispetto all'importo inizialmente condiviso pari a **€ 2.200.000,00**)
- **€ 880.000,00** nell'ambito delle risorse già assegnate alla Direzione Edilizia e Sostenibilità dalle precedenti programmazioni triennali
- **€ 500.000,00** nell'ambito delle risorse già assegnate alla Direzione Edilizia e Sostenibilità.

Le funzioni di Responsabile Unico del Procedimento, ai sensi dell'art. 15 del D.Lgs.36/2023, saranno svolte dall'Ing. Irene Bonera, Dirigente Responsabile della Direzione Edilizia e Sostenibilità.



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MILANO

...omissis...

Esaurita la trattazione dell'O.d.g., il Presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 18.39.

IL SEGRETARIO
(Dott. Roberto Conte)

*°F.to Roberto Conte**

IL PRESIDENTE
(Prof. Elio Franzini)

*F.to Elio Franzini**

** Firmato digitalmente ai sensi del D.lgs. 82/2005*